




EXECUTIVE  
EDUCATION

WORLD CLASS LEADERSHIP



Hvordan udøver man det optimale lederskab i en turbulent verden? Løft dit lederskab sammen med den prisbelønnede professor Robert N. Bontempo, der er en af verdens førende kapaciteter inden for Executive Leadership, og få konkrete værktøjer til at komme videre.

## World Class Leadership

Topledere står over for deres største udfordringer nogensinde og må søge nye veje for at opnå resultater for sig selv og virksomhederne.

Stærk ledelse bestemmer organisationens succes i perioder med udfordringer. Derfor bør topledere konstant udvikle deres lederskab og interpersonelle kompetencer, så de er i stand til at få medarbejdere og teams til at yde maksimalt.

Leadership programmet giver konkrete værktøjer til at identificere netop de aktiviteter, som giver mest værdi til den succesfulde leder.

Programmet gør dig i stand til hurtigt at kunne identificere og påvirke nøglepersoner i en organisation. Du vil lære at forstå hvordan magt anvendes til at skabe den ønskede organisation samt identificere de dele af organisationen, der skal ændres, for at virksomheden kan vokse i den ønskede retning.

Samtidig vil du øge din personlige gennemslagskraft ved at opnå en forståelse af, hvordan din ledelsesadfærd kan tilpasses organisationens udviklingstrin.

På Leadership programmet vil alle deltagere bliver udfordret fagligt ved at anvende programmets værktøjer på deres aktuelle og fremtidige ledelsesudfordringer. Ligeledes vil en aktiv og faciliteret sparring med de andre deltagere på programmet give flere og andre vinkler på de udfordringer og praktiske løsninger, der kan effektueres i din virksomhed umiddelbart efter programmets afslutning. Gennem et dynamisk miks af plenumundervisning, diskussion og gruppearbejde vil du opnå viden om, hvordan lederevner opstår og udvikles.

Professor Robert N. Bontempo fra Columbia Business School vil i sin undervisning tage udgangspunkt i et paradoks; de kompetencer, som fik dig til det niveau, hvor du er i dag er ikke de samme kompetencer, som skal få dig videre i din karriere. Der-



for er det ifølge professor Bontempo afgørende, at alle topledere konstant har fokus på at videreudvikle deres ledelsesmæssige kompetencer.

Programmet tager udgangspunkt i det faktum, at en topleders ekspertiser inden for salg, marketing, finance & control og logistik på et tidspunkt ikke længere er nok til at lede en virksomhed succesfuldt fremad.

I Danmark er der fortsat tradition for at udnævne den fagligt dygtige medarbejder til leder, men efterhånden er der også kommet fokus på, at den helstøbte leder er den person, som både mestrer det ledelsesmæssige og det faglige på én og samme tid.

I dag har lederens personlige egenskaber stor betydning som selvstændige ledelseskompetencer, og nøgleord som tillid, retfærdighed, kommunikation og samarbejde har aldrig været vigtigere. Hvert år skal der træffes nye og vigtige strategiske beslutninger. Derfor handler det i dag i langt højere grad om de interpersonelle lederevner, evnen til at kunne interagere effektivt med nøglespillerne i egen virksomhed og kunne motivere sin medarbejdere.

Manglende evne til at mestre disse discipliner er for mange topledere i dag den begrænsende faktor i udviklingen af deres egen organisation og udfoldelsen af eget fulde lederpotentiale.

Med baggrund i den seneste forskning i 'organizational psychology' og 'behavioral economics' giver programmet praktiske og håndgribelige løsninger på toplederes aktuelle udfordringer inden for feltet, og der er afsat god tid til at diskutere, hvordan man som moderne leder opnår gennemslagskraft og tilfredse medarbejdere.

Programmet er bygget op af følgende elementer:

- Leadership vs. management
- Stakeholder analyse
- Organisationskultur – Hvad skal ændres og hvordan gør man det?
- Forskellige typer af ledelsesadfærd – og konsekvensen af denne
- Lederens vigtigste opgaver
- Forandringsledelse



PROFESSOR, PH.D.

# Robert N. Bontempo

COLUMBIA BUSINESS SCHOOL

Professor Bontempo er en del af fakultetet for Executive Education på Columbia Business School, hvor han underviser på Columbias eftertragtede MBA og Executive MBA uddannelser.

Robert N. Bontempo har modtaget flere priser og anerkendelser for sit virke som Executive Leadership underviser, bl.a.:

- Businessweek Magazine - "One of the top MBA professors in the U. S."
- Singhvi Prize for Outstanding Leadership in the Classroom
- Flere gange prisvinder fra både Columbia Business School og University of Illinois

Bontempo fungerer som ledelsesrådgiver for nogle af verdens førende virksomheder og organisationer såsom Goldman Sachs,

Exxon Mobil, NASA, Deloitte, Verdensbanken, FN, Rusland, Bahrain, Dubai m.fl.

Han har en portefølje af publikationer omkring Executive Leadership i førende fagblade, magasiner og aviser i hele verdenen, heriblandt New York Times, Wall Street Journal og The Economist.

Robert N. Bontempo har siden 1997 været medlem af bestyrelsen for The Michael Baker Corporation, der er et af de førende rådgivende ingeniørfirmaer i USA med en repræsentation i 90 lande og en omsætning i 2009 på \$445.2 millioner.

## Akademisk baggrund

Professor Bontempo underviser til dagligt på Columbia Business School i New York, USA.

Skolen er anerkendt som en af verdens førende Business Schools gennem tiderne. Universitetet blev grundlagt i 1916 og er blandt de eftertragtede Ivy League-skoler.

Columbia Business School har siden introduktionen af deres Master of Business Administration program (MBA) i 1945 kontinuerligt forbedret og udbygget deres position i verdenseliten.

Columbia Business School nævnes jævnligt som en af verdens bedste business skoler.



## Deltagerprofil

Programmet er målrettet virksomhedens øverste ledelse med mindst 10 års ledelseserfaring, der ønsker at forbedre deres ledelsevner samt søger at styrke deres potentiale med et stærkt fundament af færdigheder og selvbevidsthed.

Fordelingen på vores Leadership program er 50% adm. direktører fra små og mellemstore virksomheder og 50% funktionsdirektører fra store virksomheder. Sammensætningen sikrer et højt fagligt niveau samt et optimalt udbytte for den enkelte deltager.

Medlemmer af det eksklusive direktørnetværk IS Members og bestyrelsesforum Board Institute har førsteprioritet til en plads på holdet, men egnede kandidater uden tilknytning til Institut for Selskabsledelse kan ligeledes ansøge om optagelse. Alle ansøgninger behandles løbende af vores sekretariat, som også vil afgøre, om eksterne ansøgere lever op til Instituttets optagelseskriterier.

Bevæggrunden for optagelsesproceduren er troen på, at det vigtigste fundament for værdifuld erfaringsudveksling og læring

er jævnbyrdighed. Vi tilstræber desuden at sammensætte holdet således, at der ikke sidder repræsentanter fra konkurrerende virksomheder på samme hold.

Tidligere deltagere har repræsenteret følgende virksomheder:

- DONG Energy A/S
- Novozymes A/S
- ABB A/S
- Ferring Pharmaceuticals A/S
- Fødevarestyrelsen
- Erhvervs- & Selskabsstyrelsen
- Kammeradvokaten / Advokatfirmaet Poul Schmith
- Grundfos A/S
- SuperGros A/S
- Novo Nordisk A/S
- Danske Bank A/S
- Lundbeckfonden
- ISS Facility Services A/S



## Om Institut for Selskabsledelse

Ved etableringen af Institut for Selskabsledelse i 2005 var ambitionen at skabe et eksklusivt forum for toppen af dansk erhvervs- liv. I dag har de eftertragtede netværksgrupper 999 medlem- mer, og de 24 netværksgrupper har siden 2010 været lukket for tilgang. På baggrund af den succes stiftedes Board Institute, som i dag er landets største bestyrelsesforum. I 2010 tilføjede Insti- tuttet flere toplederuddannelser til forretningen og indgik i den forbindelse i en alliance med verdensledende professorer fra de bedste amerikanske business-skoler.

Institut for Selskabsledelse har til huse på Olof Palmes Gade 8, centralt beliggende på Østerbro. Det er også her, at vi afholder vores uddannelsesprogrammer. Rammerne er eksklusive og indbyder til vidensdeling, udvikling og netværk.

### Dato

30. april - 1. maj 2012  
eller  
24.-25. september 2012

### Pris

Kr. 19.900 ekskl. moms

### Certificering

Efter gennemført program udstedes et eksklusivt 'Certificate of Completion' fra Institut for Selskabsle- delse. For at opnå en certificering stilles der dog krav om, at deltagerne deltager aktivt begge dage.

# Ansøg om optagelse

## Dine oplysninger

Navn
Mobil

Stilling
E-mail

## Firmaoplysninger

Navn
Antal medarbejdere
Postnr.
CVR-nr.

Branche
Adresse
By
Ean-nr.

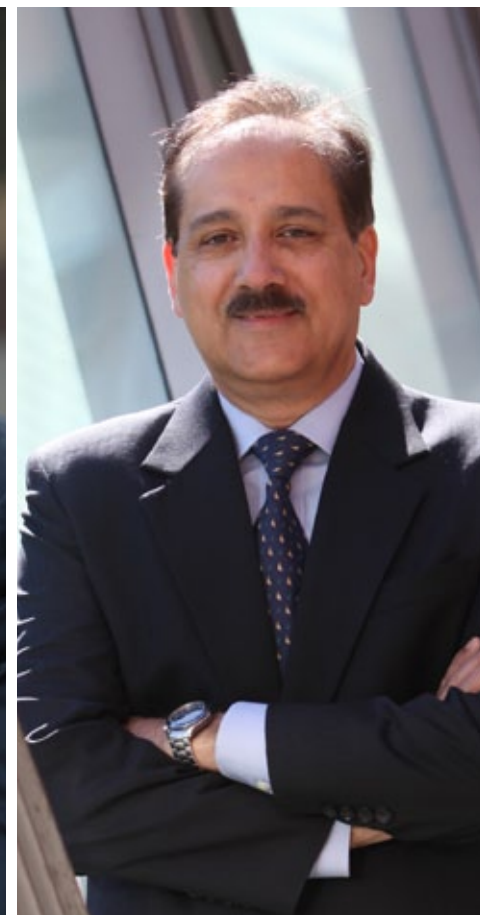
## Betingelser

Ved ansøgning om optagelse er din deltagelse på programmet bindende, såfremt du bliver optaget.

Skulle du mod forventning blive forhindret i at deltage, bedes afmelding foretages skriftligt enten pr. brev eller pr. e-mail og i henhold til følgende retningslinjer. Indtil 10 uger før programstart kan du uden omkostninger få refunderet betalingen eller blive overflyttet til et senere eller andet program. Ved afmelding senere end 10 uger før programstart refunderes betaling ikke.

Med henblik på at sikre en tilstrækkelig kvalitet i vores programmer forbeholder vi os ret til at aflyse eller flytte disse, i hvilket tilfælde du vil have mulighed for 100% tilbagebetaling.

Programpriserne inkluderer forplejning og materialer. Priser er ekskl. moms. Faktura fremsendes umiddelbart efter, at du er blevet optaget på programmet. Institut for Selskabsledelse forbeholder sig ret til prisændringer samt ændring i undervisere og tager forbehold for eventuelle trykfejl.



**LEADERSHIP**  
 Professor Robert N. Bontempo  
 Columbia Business School

30. april - 1. maj 2012  
 eller  
 24.-25. september 2012

**STRATEGY**  
 Professor Paul Bracken  
 Yale School of Management

19.-20. april 2012  
 eller  
 1.-2. oktober 2012

**INNOVATION**  
 Professor Murray B. Low  
 Columbia Business School

26.-27. april 2012  
 eller  
 5.-6. november 2012

**STRATEGIC ALLIANCES**  
 Professor Harbir Singh  
 The Wharton School

19.-20. november 2012  
 eller  
 Ultimo 2013

**BOARD OF DIRECTORS**  
 Professor F. Daniel Siciliano  
 Stanford Law School

10.-11. maj 2012  
 eller  
 Primo 2013

## Design din egen DBE

Institut for Selskabsledelse udbyder en eksklusiv DBE – Diploma in Business Excellence, som er en skræddersyet, international toplederruddannelse. Med en DBE får danske topledere mulighed for at opnå et nyt og højere niveau af lederskab til gavn for både karriere og deres organisationer. For at opnå en DBE skal du gennemføre 3 intensive 2-dages executive programmer og fuldføre topledprogrammet Columbia Executive Program af en uges varighed i USA.





## Kontakt

### **Institut for Selskabsledelse**

Olof Palmes Gade 8

2100 København Ø

Telefon: 3333 8888

[www.is.dk](http://www.is.dk)