




# BOARD OF DIRECTORS



Er du og din bestyrelse klar til at håndtere nye udfordringer? Bliv klædt på til bestyrelses-opgaven sammen med Stanford professor F. Daniel Siciliano og Lars Nørby Johansen. Programmet giver en større faglig værktøjskasse og belyser internationale dimensioner, der påvirker bestyrelsesarbejdet.

## Board of Directors

Der er i de sidste år kommet et stigende fokus på bestyrelsesarbejde i Danmark, hvilket medfører, at der bliver stillet større krav til bestyrelsesmedlemmernes professionalisme.

Strategi udledes oppefra og ned men virkeliggøres nedefra og op. Den gode bestyrelse skal kunne forholde sig proaktivt til langsigtede perspektiver og fremtidige scenarier for virksomhedens globale markedsudvikling samt omsætte disse til praktiske og håndgribelige målsætninger for virksomhedens daglige ledelse.

Den globale krise og erkendelsen af skiftet i den økonomiske magtbalance har medført omfattende ændringer for bestyrelsens rolle hos førende virksomheder i både USA og Europa.

Vær med, når professor F. Daniel Siciliano fra Stanford Law School og Lars Nørby Johansen fra Danmarks Vækstråd præsenterer de mest aktuelle værktøjer til fremsynet og resultatskabende bestyrelsesarbejde.

Gennem plenumundervisning, diskussioner og gruppearbejde vil de mest fremsynede og aktuelle værktøjer til bestyrelsesarbejdet blive præsenteret, og du vil få gode råd til, hvordan du håndterer de mange komplekse opgaver, der ligger i dette arbejde.

I løbet af to dage sætter vi desuden fokus på, hvordan bestyrelsen kan være med til at udvikle virksomheden og bidrage til at skabe vækst og øget værdi for aktionærerne.

Undervisningen fokuserer på de praktiske danske forhold og tager afsæt i global best practice og omverdenens påvirkning på danske bestyrelser og virksomheder.

Programmets værktøjer gøres direkte anvendelige for deltagerne ved at tage udgangspunkt i konkrete situationer fra nationale og internationale virksomheder og udfordringer fra deltagernes egen hverdag.



Disse bringes løbende i spil, så deltagerne får lejlighed til at få nye perspektiver og sparring på problemstillingerne fra både undervisere og de øvrige deltagere på holdet, som repræsenterer mange forskellige brancher. Hos Institut for Selskabsledelse gør vi meget ud af at sammensætte hvert hold, så medlemmerne både får faglig viden og en god netværksoplevelse med hjem.

Programmet er bygget op af følgende elementer:

- Ledelse af bestyrelsen
- Den fremsynede bestyrelses sammensætning
- Succesfuld krise- og dilemmahåndtering
- Bestyrelsesarbejde i familieejede virksomheder
- Samarbejde mellem CEO og bestyrelse

- Hvordan sikrer bestyrelsen, at den rigtige CEO er på posten
- Planlægning af effektive og resultatorienterede bestyrelsesmøder
- Værktøjer til måling af bestyrelsens bidrag og effektivitet
- Forståelse for værdien af corporate governance
- Globale trends og deres indflydelse på bestyrelsesarbejdet
- Bestyrelsens rolle i det 21. århundrede



PROFESSOR, J.D.

# F. Daniel Siciliano

STANFORD LAW SCHOOL

F. Daniel Siciliano er professor på Stanford Law School og anses som værende en af verdens ledende eksperter inden for corporate governance. Professor Siciliano agerer også som faculty director for "The Arthur and Toni Rembe Rock Center for Corporate Governance", som er Stanford Law Schools spydspids på området. Herudover agerer F. Daniel Sciliano som associate dean for executive education og specialprogrammer samt som co-director for Stanford's Directors' College.

Siciliano har tidligere været underviser på skolens internationale LLM degree program i "Corporate Governance and Practice" og været executive director for programmet i Law, Economics og Business.

Professor F. Daniels Siciliano har stiftet en række succesfulde virksomheder i sin karriere, herunder LawLogix Group - der tre gange blev kåret til Inc. 500/5000 listen. Siciliano arbejder desuden som corporate governance konsulent for en række af de amerikanske Fortune 500 virksomheder og er medlem af Academic Council for magasinet Corporate Board Member.

## Akademisk baggrund

Professor Siciliano underviser til dagligt på Stanford Law School i Californien, USA.

Stanford Law School har været en af USA's førende juridiske institutioner siden sin grundlæggelse i 1893. En af de to første professorer på skolen var Benjamin Harrison, der senere blev præsident i USA.

Stanford Law School anses internationalt for at være i den absolutte elite, og har siden 1992 konsistent været kåret som en af verdens tre bedste law schools.



BESTYRELSESFORMAND

# Lars Nørby Johansen

WILLIAM DEMANT HOLDING A/S M.FL.

Lars Nørby Johansen har gennem sin tid som koncernchef for Group4Falck og sit nuværende arbejde som formand for en række bestyrelser en stor praktisk erfaring med bestyrelsesarbejde.

Lars Nørby Johansen sidder som formand for en række bestyrelser, herunder: Falck A/S, William Demant Holding A/S, Georg Jensen A/S, Danmarks Vækstråd og Dansk Vækstkapital. Lars Nørby Johansen sidder herudover i bestyrelsen for Institut for Selskabsledelse, DONG Energy A/S, Codan A/S, Rockwool Fonden, Index Award A/S og Arp-Hansen Hotel Group A/S.

Han var i en årrække formand for Komitéen for god Selskabsledelse, som bl.a. har udgivet rapporten 'Corporate Governance i Danmark - anbefalinger for god selskabsledelse i Danmark', der blev udarbejdet på opfordring fra Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.



## Deltagerprofil

Programmet er målrettet topledere og bestyrelsesmedlemmer fra offentlige og private virksomheder, der allerede arbejder i enten interne eller eksterne bestyrelser. Samtidig er programmet meget anvendeligt for direktører, der gerne vil gøre sig mere attraktive over for potentielle bestyrelsesposter, fordi programmet lægger vægt på praktisk anvendelighed.

Fordelingen på vores Board of Directors program er 70% adm. direktører fra små og mellemstore virksomheder og 30% funktionsdirektører fra store virksomheder. Omkring halvdelen af deltagerne er allerede aktive i bestyrelser og besidder en eller flere bestyrelsesposter. Sammensætningen sikrer et højt fagligt niveau samt et optimalt udbytte for den enkelte deltager.

Medlemmer af det eksklusive direktørnetværk IS Members og bestyrelsesforum Board Institute har førsteprioritet til en plads på holdet, men egnede kandidater uden tilknytning til Institut for Selskabsledelse kan ligeledes ansøge om optagelse. Alle ansøgninger behandles løbende af vores sekretariat, som også vil afgøre, om eksterne ansøgere lever op til Institutts optagelses-

kriterier. Bevæggrunden for optagelsesproceduren er troen på, at det vigtigste fundament for værdifuld erfaringsudveksling og læring er jævnbyrdighed. Vi tilstræber desuden at sammensætte holdet således, at der ikke sidder repræsentanter fra konkurrerende virksomheder på samme hold.

Tidligere deltagere har repræsenteret følgende virksomheder:

- Ericsson Danmark A/S
- Novo Ventures A/S
- EFG Bank Danmark
- Ferring Pharmaceuticals A/S
- Leo Pharma A/S
- J. Lauritzen A/S
- Lantmännen Schulstad A/S
- Vestas Wind Systems A/S
- Novo Nordisk A/S
- Chr. Hansen A/S
- NNIT A/S
- Viking Life-Saving Equipment A/S



## Om Institut for Selskabsledelse

Ved etableringen af Institut for Selskabsledelse i 2005 var ambitionen at skabe et eksklusivt forum for toppen af dansk erhvervs-  
liv. I dag har de eftertragtede netværksgrupper 999 medlem-  
mer, og de 24 netværksgrupper har siden 2010 været lukket for  
tilgang. På baggrund af den succes stiftedes Board Institute, som  
i dag er landets største bestyrelsesforum. I 2010 tilføjede Insti-  
tuttet flere toplederuddannelser til forretningen og indgik i den  
forbindelse i en alliance med verdensledende professorer fra de  
bedste amerikanske business-skoler.

Institut for Selskabsledelse har til huse på Olof Palmes Gade 8,  
centralt beliggende på Østerbro. Det er også her, at vi afholder  
vores uddannelsesprogrammer. Rammerne er eksklusive og  
indbyder til vidensdeling, udvikling og netværk.

### Dato

10.-11. maj 2012  
eller  
Primo 2013

### Pris

Kr. 19.900 ekskl. moms

### Certificering

Efter gennemført program udstedes et eksklusivt  
'Certificate of Completion' fra Institut for Selskabsle-  
delse. For at opnå en certificering stilles der dog krav  
om, at deltagerne deltager aktivt begge dage.

# Ansøg om optagelse

## Dine oplysninger

Navn

Mobil

Stilling

E-mail

## Firmaoplysninger

Navn

Antal medarbejdere

Postnr.

CVR-nr.

Branche

Adresse

By

Ean-nr.

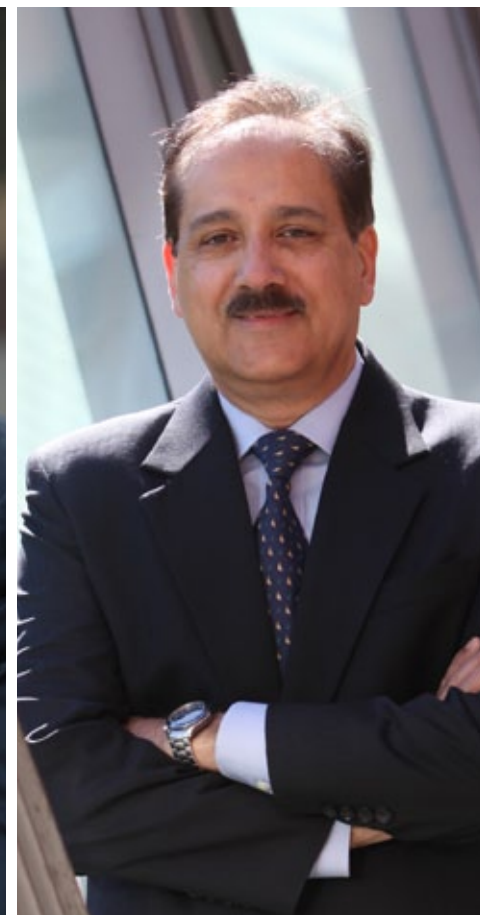
## Betingelser

Ved ansøgning om optagelse er din deltagelse på programmet bindende, såfremt du bliver optaget.

Skulle du mod forventning blive forhindret i at deltage, bedes afmelding foretages skriftligt enten pr. brev eller pr. e-mail og i henhold til følgende retningslinjer. Indtil 10 uger før programstart kan du uden omkostninger få refunderet betalingen eller blive overflyttet til et senere eller andet program. Ved afmelding senere end 10 uger før programstart refunderes betaling ikke.

Med henblik på at sikre en tilstrækkelig kvalitet i vores programmer forbeholder vi os ret til at aflyse eller flytte disse, i hvilket tilfælde du vil have mulighed for 100% tilbagebetaling.

Programpriserne inkluderer forplejning og materialer. Priser er ekskl. moms. Faktura fremsendes umiddelbart efter, at du er blevet optaget på programmet. Institut for Selskabsledelse forbeholder sig ret til prisændringer samt ændring i undervisere og tager forbehold for eventuelle trykfejl.



**LEADERSHIP**

Professor Robert N. Bontempo  
Columbia Business School

30. april - 1. maj 2012  
eller  
24.-25. september 2012

**STRATEGY**

Professor Paul Bracken  
Yale School of Management

19.-20. april 2012  
eller  
1.-2. oktober 2012

**INNOVATION**

Professor Murray B. Low  
Columbia Business School

26.-27. april 2012  
eller  
5.-6. november 2012

**STRATEGIC ALLIANCES**

Professor Harbir Singh  
The Wharton School

19.-20. november 2012  
eller  
Ultimo 2013

**BOARD OF DIRECTORS**

Professor F. Daniel Siciliano  
Stanford Law School

10.-11. maj 2012  
eller  
Primo 2013

## Design din egen DBE

Institut for Selskabsledelse udbyder en eksklusiv DBE – Diploma in Business Excellence, som er en skræddersyet, international toplederuddannelse. Med en DBE får danske topledere mulighed for at opnå et nyt og højere niveau af lederskab til gavn for både karriere og deres organisationer. For at opnå en DBE skal du gennemføre 3 intensive 2-dages executive programmer og fuldføre toplederprogrammet Columbia Executive Program af en uges varighed i USA.

EXECUTIVE  
PROGRAM  
*2 dage*

EXECUTIVE  
PROGRAM  
*2 dage*

EXECUTIVE  
PROGRAM  
*2 dage*

+



**Columbia Business School**

*1 uge - New York, USA*

=

**DBE**  
Diploma in Business Excellence



## Kontakt

### **Institut for Selskabsledelse**

Olof Palmes Gade 8

2100 København Ø

Telefon: 3333 8888

[www.is.dk](http://www.is.dk)