



EXECUTIVE  
EDUCATION

# INNOVATION & BUSINESS DEVELOPMENT



Danske virksomheder mødes af et stigende behov for innovation og forretningsudvikling for at klare sig i den internationale konkurrence. Få de seneste værktøjer af Murray B. Low, en af verdens førende eksperter i succesfuld fornyelse, og implementer løsninger i egen virksomhed.

## Innovation & Business Development

Danske virksomheder skal konstant forny sig og udvikle nye produkter for at klare sig i fremtidens globale konkurrence. Det er både økonomer og innovationseksperter enige om. Undersøgelser viser dog samtidig, at de fleste danske virksomheders innovation i høj grad hviler på tilfældigheder.

Har du brug for at konkrete råd til, hvordan du forbedrer innovation og forretningsudviklingen i din virksomhed, så er programmet "Innovation & Business Development" velegnet. Programmet introducerer dig for de seneste værktøjer fra Murray B. Low, som er en af verdens førende eksperter i succesfuld fornyelse og i at implementere løsninger i egen virksomhed.

Programmet er designet direkte til virksomhedens øverste ledelse, og verdens førende professor inden for forretningsudvikling og vækst udstyrer toplederne med innovative redskaber til at skabe konkurrencedygtige resultater for virksomheden.

"Innovation & Business Development" forbereder dig på de udfordringer, du som topleder møder i en verden, hvor kravene til vækst og nytænkning forøges dagligt.

Programmet sætter fokus på "best practice" inden for vækst og forretningsudvikling og giver konkrete værktøjer til at:

- Skabe vækst gennem effektiv forretningsudvikling
- Maksimere virksomhedens succesrige områder
- Skabe global vækst gennem innovativ ledelse
- Implementere innovative og succesrige forretningsgange
- Planlægge en succesfuld strategi for forretningsudvikling

Programmet tager udgangspunkt i kompleksiteten og det øgede pres, der ligger på toplederen, hvor valg, kundeaftaler eller innovative tiltag kan betyde forskellen på katastrofe og forretningsmæssig succes.



Deltagerne vil gennem autentiske eksempler opleve de særlige udfordringer, der opstår, når man leder en innovativ virksomhed, og de vil lære, hvordan man får succes gennem en innovativ tankegang.

Undervisningen inddrager aktuelle cases med erfaringer fra innovative virksomheder som Apple, Google, Starbucks og Ryan Air, men også nationale cases vil blive inddraget.

Programmets faglige tyngde tager afsæt i den seneste forskning fra Columbias akademiske forskningscentre inden for innovation

og forretningsudvikling. I undervisningen leveres konkrete og anvendelige løsninger på, hvordan deltagerne kan bruge undervisningen til at vækste og udvide virksomhedens kerneprodukter med succes.

Deltagerne får god lejlighed til at få nye perspektiver og sparring på deres daglige problemstillinger fra både underviseren og øvrige deltagere fra holdet. Hos Institut for Selskabsledelse gør vi meget ud af at sammensætte hvert hold, så medlemmerne både får faglig viden og en god netværksoplevelse med hjem.



PROFESSOR, PH.D.

# Murray B. Low

COLUMBIA BUSINESS SCHOOL

Professor Low er en erfaren iværksætter og ledende personlighed inden for den entrepreneurielle forskning. Han er grundlægger af Columbias Entrepreneurship Program og underviser samtidigt på universitetets eftertragtede MBA- og Executive MBA-uddannelser.

Murray B. Low har i løbet af sin karriere opbygget adskillige virksomheder inden for vidt forskellige brancher, hvilket har gjort ham til en førende profil i studier af business development.

Udover sit professorskab fungerer professor Low som rådgiver for en række små og store virksomheder, familievirksomheder samt flere non-profit organisationer.

På Columbia Business School underviser Murray B. Low på skolens Executive MBA programmer inden for entrepreneurship, innovation og strategic management.

Hans seneste forskning omhandler entrepreneurship og private equity i emerging markets og samspillet mellem strategi og forretningsudvikling i etablerede virksomheder.

Low har en bred portefølje af artikler omkring innovation og entrepreneurial management i førende akademiske og praktiske tidsskrifter og fremtræder hyppigt som ekspert i medierne.

## Akademisk baggrund

Professor Murray B. Low underviser til dagligt på Columbia Business School i New York, USA.

Skolen er anerkendt som en af verdens førende business schools gennem tiderne. Universitetet blev grundlagt i 1916 og er blandt de eftertragtede Ivy League-skoler.

Columbia Business School har siden introduktionen af deres Master of Business Administration program (MBA) i 1945 kontinuerligt forbedret og udbygget deres position i verdenseliten.

Columbia Business School nævnes jævnligt som en af verdens bedste business skoler.



## Deltagerprofil

Programmet er målrettet virksomhedens øverste ledelse, der er involveret i strategisk planlægning, innovation og forretningsudvikling. Deltagerne bliver udstyret med forskellige perspektiver og værktøjer til at klare den stigende internationale konkurrence.

Fordelingen på vores Innovation & Business Development program er 50% adm. direktører fra små og mellemstore virksomheder og 50% funktionsdirektører fra store virksomheder. Sammensætningen sikrer et højt fagligt niveau samt et optimalt udbytte for den enkelte deltager.

Medlemmer af det eksklusive direktørnetværk IS Members og bestyrelsesforum Board Institute har førsteprioritet til en plads på holdet, men egnede kandidater uden tilknytning til Institut for Selskabsledelse, kan ligeledes ansøge om optagelse. Alle ansøgninger behandles løbende af vores sekretariat, som også vil afgøre, om eksterne ansøgere lever op til Institutts optagelseskriterier.

Bevæggrunden for optagelsesproceduren er troen på, at det vigtigste fundament for værdifuld erfaringsudveksling og læring er jævnbyrdighed. Vi tilstræber desuden at sammensætte holdet

således, at der ikke sidder repræsentanter fra konkurrerende virksomheder på samme hold.

Tidligere deltagere har repræsenteret følgende virksomheder:

- Pentia A/S
- Eurostar Danmark A/S
- Dionex Danmark A/S
- Lodam Electronics A/S
- Teva Denmark A/S
- Nic. Christiansen Holding A/S
- Syd Energi
- estron A/S
- Kühne + Nagel A/S
- Kommunekemi A/S
- Scan-Trans Holding A/S
- Danish National Space Center



## Om Institut for Selskabsledelse

Ved etableringen af Institut for Selskabsledelse i 2005 var ambitionen at skabe et eksklusivt forum for toppen af dansk erhvervs-  
liv. I dag har de eftertragtede netværksgrupper 999 medlem-  
mer, og de 24 netværksgrupper har siden 2010 været lukket for  
tilgang. På baggrund af den succes stiftedes Board Institute, som  
i dag er landets største bestyrelsesforum. I 2010 tilføjede Insti-  
tuttet flere toplederuddannelser til forretningen og indgik i den  
forbindelse i en alliance med verdensledende professorer fra de  
bedste amerikanske business-skoler.

Institut for Selskabsledelse har til huse på Olof Palmes Gade 8,  
centralt beliggende på Østerbro. Det er også her, at vi afholder  
vores uddannelsesprogrammer. Rammerne er eksklusive og  
indbyder til vidensdeling, udvikling og netværk.

### Dato

26.-27. april 2012  
eller  
5.-6. november 2012

### Pris

Kr. 19.900 ekskl. moms

### Certificering

Efter gennemført program udstedes et eksklusivt  
'Certificate of Completion' fra Institut for Selskabsle-  
delse. For at opnå en certificering stilles der dog krav  
om, at deltagerne deltager aktivt begge dage.

# Ansøg om optagelse

## Dine oplysninger

Navn
Mobil

Stilling
E-mail

## Firmaoplysninger

Navn
Antal medarbejdere
Postnr.
CVR-nr.

Branche
Adresse
By
Ean-nr.

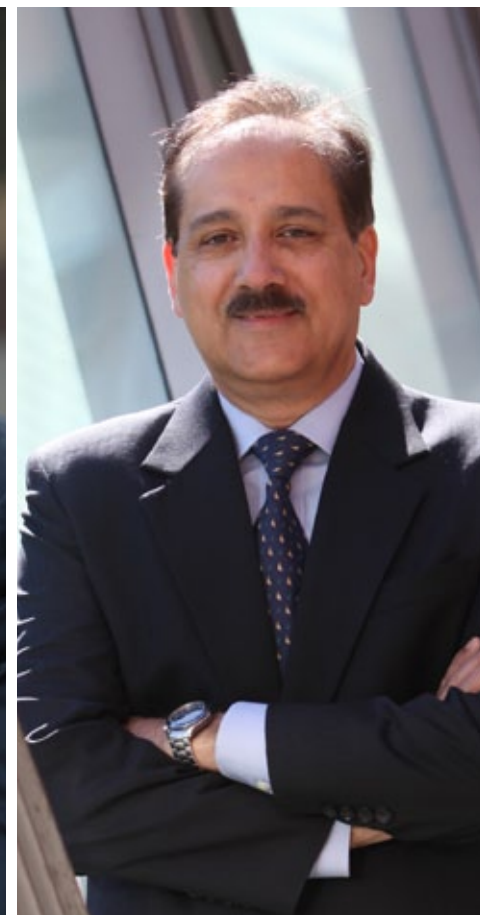
## Betingelser

Ved ansøgning om optagelse er din deltagelse på programmet bindende, såfremt du bliver optaget.

Skulle du mod forventning blive forhindret i at deltage, bedes afmelding foretages skriftligt enten pr. brev eller pr. e-mail og i henhold til følgende retningslinjer. Indtil 10 uger før programstart kan du uden omkostninger få refunderet betalingen eller blive overflyttet til et senere eller andet program. Ved afmelding senere end 10 uger før programstart refunderes betaling ikke.

Med henblik på at sikre en tilstrækkelig kvalitet i vores programmer forbeholder vi os ret til at aflyse eller flytte disse, i hvilket tilfælde du vil have mulighed for 100% tilbagebetaling.

Programpriserne inkluderer forplejning og materialer. Priser er ekskl. moms. Faktura fremsendes umiddelbart efter, at du er blevet optaget på programmet. Institut for Selskabsledelse forbeholder sig ret til prisændringer samt ændring i undervisere og tager forbehold for eventuelle trykfejl.



**LEADERSHIP**

Professor Robert N. Bontempo  
Columbia Business School

30. april - 1. maj 2012  
eller  
24.-25. september 2012

**STRATEGY**

Professor Paul Bracken  
Yale School of Management

19.-20. april 2012  
eller  
1.-2. oktober 2012

**INNOVATION**

Professor Murray B. Low  
Columbia Business School

26.-27. april 2012  
eller  
5.-6. november 2012

**STRATEGIC ALLIANCES**

Professor Harbir Singh  
The Wharton School

19.-20. november 2012  
eller  
Ultimo 2013

**BOARD OF DIRECTORS**

Professor F. Daniel Siciliano  
Stanford Law School

10.-11. maj 2012  
eller  
Primo 2013

## Design din egen DBE

Institut for Selskabsledelse udbyder en eksklusiv DBE – Diploma in Business Excellence, som er en skræddersyet, international toplederruddannelse. Med en DBE får danske topledere mulighed for at opnå et nyt og højere niveau af lederskab til gavn for både karriere og deres organisationer. For at opnå en DBE skal du gennemføre 3 intensive 2-dages executive programmer og fuldføre topledprogrammet Columbia Executive Program af en uges varighed i USA.

EXECUTIVE  
PROGRAM  
*2 dage*

EXECUTIVE  
PROGRAM  
*2 dage*

EXECUTIVE  
PROGRAM  
*2 dage*

+



**Columbia Business School**

*1 uge - New York, USA*

=

**DBE**  
Diploma in Business Excellence



## Kontakt

### **Institut for Selskabsledelse**

Olof Palmes Gade 8

2100 København Ø

Telefon: 3333 8888

[www.is.dk](http://www.is.dk)