



EXECUTIVE EDUCATION  
PROGRAMKALENDER 2012

IS



#### SIDE 4 ■ IoD - BOARD PROGRAM

Som de første i Danmark udbyder IS en internationalt certificeret bestyrelsesuddannelse i samarbejde med IoD - Institute of Directors i London.

#### SIDE 18 ■ BOARD OF DIRECTORS

Bliv klædt på til bestyrelsesopgaven sammen med Stanford professor F. Daniel Siciliano og Lars Nørby Johansen.



#### SIDE 6 ■ DIPLOMA IN BUSINESS EXCELLENCE

IS udbyder en eksklusiv DBE - Diploma in Business Excellence, der er en skræddersyet, international toplederuddannelse.

#### SIDE 8 ■ COLUMBIA EXECUTIVE PROGRAM

Bliv uddannet i New York på Columbia Business School - og bliv en del af eliten sammen med en vifte af verdens førende og prisbelønnede professorer.

#### SIDE 10 ■ WORLD CLASS LEADERSHIP

Løft dit lederskab sammen med den prisbelønnede professor Robert N. Bontempo, der er en af verdens førende kapaciteter inden for Executive Leadership.

#### SIDE 12 ■ STRATEGY IN A TURBULENT WORLD

Effektiv strategiuudvikling handler først og fremmest om at opnå en forståelse for virksomhedens udfordringer og muligheder.

#### SIDE 14 ■ INNOVATION & BUSINESS DEVELOPMENT

Få de nyeste værktøjer inden for innovation og forretningsudvikling af professor Murray B. Low, som er en af verdens førende eksperter i succesfuld fornyelse.

#### SIDE 16 ■ STRATEGIC ALLIANCES

Lær at skabe effektive alliancer sammen med Wharton professor Harbir Singh, som er verdens førende kapacitet på området.

#### SIDE 18 ■ BOARD OF DIRECTORS

Bliv klædt på til bestyrelsesopgaven sammen med Stanford professor F. Daniel Siciliano og Lars Nørby Johansen.

## EXECUTIVE EDUCATION

Alle vores eksklusive uddannelsesprogrammer er målrettet de højest prioriterede fagområder blandt direktører og bestyrelsesmedlemmer og undervises af verdens absolut førende professorer inden for hver deres speciale.

IS har en ambition om at være topledernes faglige værktøjskasse, og til værktøjsskassen hører denne type eksklusive uddannelsesprogrammer.

Programmerne er tilpasset, så de lever op til de krav, som virksomhedsledere stiller. Forløbene er intensive og har et højt fagligt niveau. På programmerne optages alene ligeværdige sparringspartnere, hvilket bidrager til at skabe en værdifuld og interessant netværksoplevelse for alle.

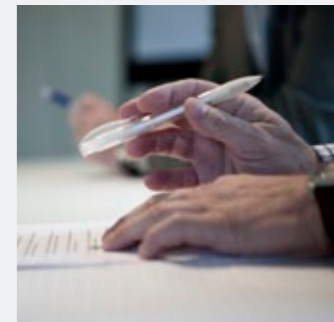
Executive programmerne er tilrettelagt som todages moduler, hvor der i en kombination af plenumundervisning og case studies skabes et dynamisk og udfordrende læringsmiljø. Programmerne undervises på MBA-niveau men er ligeledes mål-

rettet deltagere, der allerede har en MBA eller tilsvarende uddannelse.

Til at løfte opgaven har vi engageret en række verdensledende professorer fra de amerikanske eliteskoler. Disse dygtige undervisere vil udfordre deltagernes måde at drive forretning på og introducere dem for nye og uventede metoder.

Som det gør sig gældende i både IS og i Board Institute, optager vi alene ligeværdige sparringspartnere på programmerne og skaber dermed en værdifuld og interessant netværksoplevelse for deltagere.

Medlemmer af IS og Board Institute har prioritet til at deltage på programmerne, mens eksterne direktører, virksomhedsledere og bestyrelsesmedlemmer skal ansøge om at blive optaget.



#### TESTIMONIALS

"Undervisningen var i sig selv et studium i leadership. Med en stærk kommunikation fra professor Bontempo - og kraftig involvering af deltagerne - blev man konstant engageret igennem forløbet. Og Learning Points stod meget klart i de praktiske eksempler og øvelser. Det mest interessante var imidlertid, hvordan man undervejs konstant kunne relatere eksemplerne til konkrete situationer i ens egen hverdag, og således var man allerede i gang med at bruge de nye vinkler konkret..."

*Anders Jeppesen Jensen  
Koncerndirektør  
Tican a.m.b.a*

"Professorenes tilgang var straight to the point ved hjælp af praktiske cases, og deres høje niveau gjorde, at både teori og praktikken fra hverdagen i erhvervslivet sammenholdes. Gruppearbejdet skabte specielt stor værdi for mig, da deltagerne på programmet var på samme niveau. Jeg melder mig til Strategy, fordi jeg igen forventer en meget praktisk tilgang, professionelle undervisere med praktisk erfaring, og fordi det er værdiskabende at lave workshops med peers"

*Kim Tosti  
Senior Vice President  
Novo Nordisk A/S*



## IoD - BOARD PROGRAM

Der er i de sidste år kommet et stadig stigende fokus på bestyrelsesarbejde i Danmark, hvilket medfører, at der bliver stillet større krav til bestyrelsernes professionalisme. IS kan derfor, som de eneste i Danmark, tilbyde en international og certificeret bestyrelsesuddannelse. For at sikre de bedste kompetencer til dette program har vi indgået et samarbejde med IoD - Institute of Directors, der er en verdensførende aktør inden for bestyrelsesuddannelser.

Vær med, når 4 toperfarne erhvervsfolk og undervisere fra IoD tager dig gennem et intensivt 6-dages uddannelsesprogram, der introducerer dig for den viden, der er påkrævet, når man ønsker at skabe og arbejde i en professionel bestyrelse. Yderligere skal deltagerne gennemgå et sæt e-learning moduler, som i sidste ende vil lede til, at deltagerne skal bestå en international, certificeret eksamen.

IoD - Board Program er bygget op af 4 moduler:

- Bestyrelsesmedlemmets rolle i bestyrelsen
- Økonomi for bestyrelsesmedlemmer
- Bestyrelsens rolle i forhold til strategi og marketing
- Bestyrelsens rolle i forhold til organisationsledelse

Undervisningen fokuserer på bestyrelsens rolle i forhold til corporate governance men tager ligeledes afsæt i global "best practice". Programmet henvender sig til direktører og bestyrelsesmedlemmer, der ønsker at udvikle deres bidrag til bestyrelser og organisationer.

Programmets værktøjer bliver direkte anvendelige for deltagerne, da den konkrete undervisning tager udgangspunkt i situationer fra nationale og internationale virksomheder og deltagernes egne udfordringer i hverdagen.

Deltagerne vil, efter at have gennemført IoD - Board Program og bestået den afsluttende eksamen, modtage en officiel certificering af IoD - Institute of Directors i henhold til Royal Charter.

IoD er globalt anerkendt som verdens bedste udbyder af bestyrelsesuddannelser. Eksamineringen og den officielle certificering fra IoD gør endvidere uddannelsen til en af de eneste internationalt anerkendte bestyrelsesuddannelser i verden samt den absolut førende bestyrelsesuddannelse i Danmark qua sin omfattende faglige substans.

IoD-certificeringen er din garanti for, at uddannelsen er på det højeste faglige niveau, samt at du vil møde international anerkendelse af din investering i at styrke dine kvalifikationer som professionelt bestyrelsesmedlem. IoD i London er verdens ældste og mest eksklusive organisation, der arbejder med bestyrelsesarbejde. IoD har i dag mere end 44.000 medlemmer fordelt over hele verden.

IoD blev etableret tilbage i 1903 og fik i 1906 tildelt et Royal Charter. IoD har siden været med til at repræsentere og sætte standarden for bestyrelsesmedlemmer, bestyrelsesformænd og virksomhedsledere.

IoD i Storbritannien er det eneste institut i verden, der tilbyder uddannelse til bestyrelsesmedlemmer i henhold til Royal Charter.

Instituttets uddannelsesprogrammer er anerkendt som målestok for et internationalt bestyrelsesmedlems kvalifikationer.

IoD har til huse i de fredede og historiske bygninger i det eksklusive Pall Mall i London.

Programmet henvender sig udelukkende til direktører, virksomhedsledere og be-

styrelsesmedlemmer. For at sikre det høje faglige niveau og optimale udbytte gør vi meget ud af at sammensætte det rigtige hold. Det gør vi for at skabe et godt læringsmiljø og for at give deltagerne mulighed for at opbygge interessante netværksforbindelser i løbet af programmet.

Der undervises udelukkende på engelsk, hvilket betyder, at deltagerne skal beherske sproget og være i stand til at deltage aktivt i undervisningen.

Efter det intensive uddannelsesforløb gennemføres et sæt e-learning moduler som forberedelse til den afsluttende internationale og certificerede eksamen.

### PRAKTISK INFORMATION

Modul 1 + 2

Dato: 23. - 25. april 2012

Kl. 09:00 - 21:00

Modul 3 + 4

Dato: 7. - 9. maj 2012

Kl. 09:00 - 21:00

Eksamen

Dato: 20. juni 2012

Kl. 10:30 - 13:30

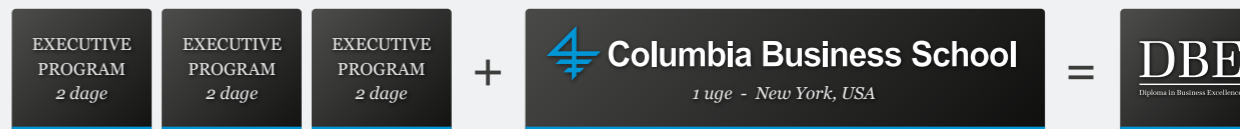
Sted: København

Pris: Kr. 59.900 ekskl. moms



**DBE**  
Diploma in Business Excellence

## DESIGN DIN EGEN DBE



### UDVÆLG 3 INTENSIVE EXECUTIVE PROGRAMMER

Executive programmerne er tilrettelagt som to-dages moduler, hvor der i en kombination af plenumundervisning og case studies skabes et dynamisk og udfordrende læringsmiljø. Programmerne undervises på MBA-niveau men er ligeledes målrettet deltagere, der allerede har en MBA eller en tilsvarende uddannelse.

### COLUMBIA EXECUTIVE PROGRAM

Toplederprogrammet på Columbia Business School er designet til at komplementere vores intensive to-dages executive programmer. Columbia Executive Program tager dig igennem en uges intensiv undervisning, hvor du bliver klædt på med de færdigheder og kernekompetencer, der kendetegner en global og moderne topleder.

## DIPLOMA IN BUSINESS EXCELLENCE

IS udbyder en eksklusiv DBE - Diploma in Business Excellence, der er en skræddersyet, international toplederuddannelse.

Verdens førende professorer udvikler dig både personligt og professionelt og udstyrer dig med kompetencer, viden og netværk til at operere succesfuldt på et globalt niveau. Danske topledere har med en DBE mulighed for at nå et nyt og højere niveau af lederskab til gavn for deres fremtidige karriere og deres organisationer.

Uddannelsesprogrammet giver dig mulighed for at fokusere og videreudvikle dig inden for de områder, der passer bedst til dine behov og karrieremål. Du er selv med

til at skræddersy det intensive uddannelsesprogram, og du bestemmer selv, hvor lang tid processen skal tage. Uddannelsen skal dog afsluttes inden for 3 år.

Ikke alle kan optages på en DBE. IS gør meget ud af at optage de rigtige personer på hvert hold, så deltagerne er sikret et miljø af ligesindede, hvor alle får det fulde udbytte af både undervisningen og netværksoplevelsen.

For at opnå en DBE skal du gennemføre 3 intensive to-dages executive programmer og fuldføre toplederprogrammet Columbia Executive Program af en uges varighed i New York, USA. De korte og intensive

executive programmer foregår i København, hvor professorer fra de amerikanske universiteter Yale, Columbia, Wharton og Stanford underviser.

Programmet i USA foregår i New York på Columbia Business School, der adskillige gange er kåret til en af verdens bedste business schools. Det er ligeledes Columbia Business School, der udsteder diplomet.



## COLUMBIA EXECUTIVE PROGRAM

Bliv uddannet på verdens bedste business school – og bliv en del af eliten sammen med en vifte af verdens førende og mest prisbelønnede professorer. Programmet er skræddersyet til direktører, og den faglige dybde giver dig en toplederruddannelse på internationalt niveau.

Columbia Executive Program giver dig praktisk undervisning og faglig viden fra øverste hylde, hvor en særligt udvalgt sammensætning af internationalt ledende professorer deler ud af deres seneste forskning og ekspertise inden for forretningsudvikling og vækst.

Columbia Executive Program er recepten til at optimere dine ledelsesfærdigheder og udstyrer dig med en tungtvejende værktøjskasse til at forbedre dit lederskab og din virksomheds forretningspotentialer og fremtidsperspektiver.

Programmet tager dig igennem en uges intensiv undervisning, hvor Columbias bedste professorer klæder dig på med de færdigheder og kernekompetencer, der kendetegner en global og moderne topleder. Programmets faglige tyngde gør dig i stand til at manøvrere på et internationalt management niveau og koncentrerer sig omkring de aktiviteter og emner, der giver mest værdi til den succesfulde leder.

Columbia Executive Program giver dig en indgående ekspertise inden for forretningsområderne:

- Emerging markets
- Influencing and persuasion
- Strategic marketing
- Implementing strategy
- Finance and accounting for executives

Toplederprogrammet Columbia Executive Program er designet til at komplementere vores intensive to-dages executive programmer (Strategy, Leadership, Strategic Alliances, Innovation and Business Development og Board of Directors) og er et obligatorisk modul for at opnå den eksklusive DBE-titel - Diploma in Business Excellence. Programmet kan ligeledes tages som et selvstændigt modul.

Eliteprofessorerne fra Ivy League-universitetet Columbia bruger i undervisningen deres store erfaring fra universitetet og fra det internationale erhvervsliv til at skabe et toplederprogram i særklasse. Deltagerne bliver udfordret via praktiske cases og aktuelle ledelsesmæssige udfordringer og bliver i stand til at kapitalisere på de muligheder, der ligger i dagens marked - både på et personligt plan og fra et corporate perspektiv.

Columbia programmet tager udgangspunkt i topledernes aktuelle udfordringer på et konkurrencepræget og fortsat skærpet verdensmarked og dykker ned i de ekspertiser, der er nødvendige for at lede en virksomhed succesfuldt fremad. Du bliver undervist på MBA-niveau i at effektivisere beslutningsprocesser, styre magt og indflydelse, ændre adfærd og tanke sæt, foretage strategisk marketing, implementere nye strategier og navigere din virksomhed finansielt.

Efter gennemført program udstedes et eksklusivt 'Certificate of Completion' fra Columbia.

Columbia Executive Program er blevet skabt gennem et samarbejde mellem IS og Columbia Business School. Samarbejdet

er indgået på baggrund af de fortsat øgede krav, der stilles til moderne topledere om uddannelse på internationalt ledelsesniveau.

Columbia er anerkendt på verdensplan for skolens intellektuelle lederskab og løbende innovation på tværs af alle større discipliner af erhvervsuddannelser, og skolen regnes som en af de mest omfattende kilder til forretningsmæssig viden i verden. Columbia bygger med deres store ekspertise bro mellem forskning og praksis gennem skolens brede engagement i det globale erhvervsliv.

Columbia Business School er adskillige gange blevet kåret til en af verdens bedste business schools. Universitetet blev grundlagt i 1916 og er blandt de eftertragtede Ivy League-skoler.

Columbia Business School har siden introduktionen af deres Master of Business Administration program (MBA) i 1945 konstant forbedret og udbygget deres position i verdenseliten, og deres EMBA regnes i dag for at være en af de bedste i verden.

### PRAKTISK INFORMATION

Efterår: 25. nov. - 01. dec. 2012

Sted: New York, USA

Pris: Kr. 69.900 ekskl. moms og fly

# WORLD CLASS LEADERSHIP

Topledere står over for deres største udfordringer nogensinde og må søge nye veje for at opnå resultater for sig selv og virksomhederne.

Stærk ledelse bestemmer organisationens succes i perioder med udfordringer. Derfor bør topledere konstant udvikle deres lederskab og interpersonelle kompetencer, så de er i stand til at få medarbejdere og teams til at yde maksimalt.

Leadership programmet giver konkrete værktøjer til at identificere netop de aktiviteter, som giver mest værdi til den succesfulde leder.

Programmet gør dig i stand til hurtigt at kunne identificere og påvirke nøglepersoner i en organisation. Du vil lære at forstå, hvordan magt anvendes til at skabe den ønskede organisation samt identificere de dele af organisationen, der skal ændres, for at virksomheden kan vokse i den ønskede retning.

Samtidig vil du øge din personlige gennemslagskraft ved at opnå en forståelse af, hvordan din ledelsesadfærd kan tilpasses organisationens udviklingstrin.

På Leadership programmet vil alle deltagere blive udfordret fagligt ved at anvende programmets værktøjer på deres aktuelle og fremtidige ledelsesudfordringer. Ligeledes vil en aktiv og faciliteret sparring med de andre deltagere på programmet give flere og andre vinkler på de udfordringer og praktiske løsninger, der kan effektueres i din virksomhed umiddelbart efter programmets afslutning. Gennem et

dynamisk miks af plenumundervisning, diskussion og gruppearbejde vil du opnå viden om, hvordan lederevner opstår og udvikles.

Professor Robert N. Bontempo fra Columbia Business School vil i sin undervisning tage udgangspunkt i et paradoks; de kompetencer, som fik dig til det niveau, hvor du er i dag er ikke de samme kompetencer, som skal få dig videre i din karriere. Derfor er det ifølge professor Bontempo afgørende, at alle topledere konstant har fokus på at videreudvikle deres ledelsesmæssige kompetencer.

Programmet tager udgangspunkt i det faktum, at en topleders ekspertiser inden for salg, marketing, finance & control og logistik på et tidspunkt ikke længere er nok til at lede en virksomhed succesfuldt fremad.

I Danmark er der fortsat tradition for at udnævne den fagligt dygtige medarbejder til leder, men efterhånden er der også kommet fokus på, at den helstøbte leder er den person, som både mestrer det ledelsesmæssige og det faglige på én og samme tid.

I dag har lederens personlige egenskaber stor betydning som selvstændige ledelseskompetencer og nøgleord som tillid, retfærdighed, kommunikation og samarbejde har aldrig været vigtigere. Hvert år skal der træffes nye og vigtige strategiske beslutninger. Derfor handler det i dag i langt højere grad om de interpersonelle lederevner, evnen til at kunne interagere effektivt med nøglespillerne i egen virksomhed og kunne motivere sine medarbejdere.

Evnen til at mestre disse discipliner er for mange topledere i dag den begrænsende faktor i udviklingen af deres egen organisation og udfoldelsen af eget fulde lederpotentiale.

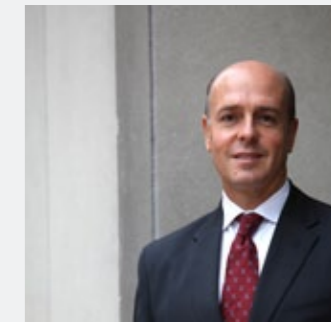
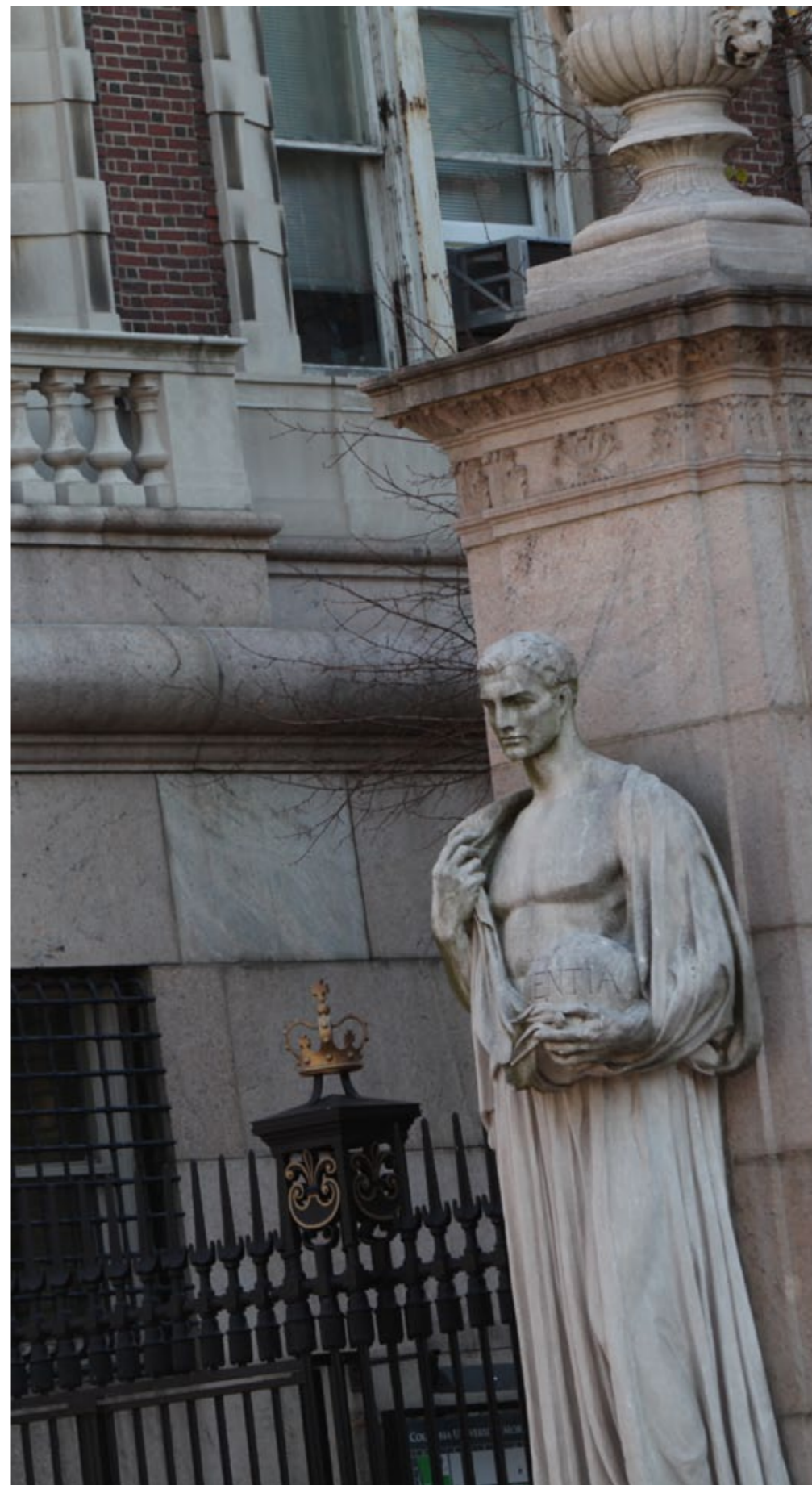
Med baggrund i den seneste forskning i 'organizational psychology' og 'behavioral economics' giver programmet praktiske og håndgribelige løsninger på toplederes aktuelle udfordringer inden for feltet, og der er afsat god tid til at diskutere, hvordan man som moderne leder opnår gennemslagskraft og tilfredse medarbejdere.

Programmet er bygget op af følgende elementer:

- Leadership vs. management
- Stakeholder analyse
- Organisationskultur – Hvad skal ændres og hvordan gør man det?
- Forskellige typer af ledelsesadfærd – og konsekvensen af denne
- Lederens vigtigste opgaver
- Forandringsledelse

## PRAKTISK INFORMATION

Forår: 30. april - 01. maj 2012  
 Efterår: 24. - 25. september 2012  
 Pris: 19.900 ekskl. moms  
 Sted: København



PROFESSOR  
 ROBERT N. BONTEMPO  
 COLUMBIA  
 BUSINESS SCHOOL

Professor Bontempo er en del af fakultetet for Executive Education på Columbia Business School, hvor han underviser på Columbias eftertragtede MBA og Executive MBA uddannelser.

Robert N. Bontempo har modtaget flere priser og anerkendelser for sit virke som Executive Leadership underviser - bl.a.:

- Businessweek Magazine - "One of the top MBA professors in the U. S."
- Singhvi Prize for Outstanding Leadership in the Classroom
- Flere gange prisvinder fra både Columbia Business School og University of Illinois

Bontempo fungerer som ledelsesrådgiver for nogle af verdens førende virksomheder og organisationer som Goldman Sachs, Exxon Mobil, NASA, Deloitte, Verdensbanken, FN, Rusland, Bahrain, Dubai m.fl.

Han har en portefølje af publikationer omkring Executive Leadership i førende fagblade, magasiner og aviser i hele verden, heriblandt New York Times, Wall Street Journal og The Economist.

Robert N. Bontempo har siden 1997 været medlem af bestyrelsen for The Michael Baker Corporation, der er et af de førende rådgivende ingeniørfirmaer i USA med en repræsentation i 90 lande og en omsætning i 2009 på \$445.2 millioner.

# STRATEGY IN A TURBULENT WORLD

Finansiell og økonomisk turbulens har bragt helt nye og anderledes udfordringer på bordet i de danske virksomheder.

Toplederens primære fokus er på problemfelter som risikostyring, hårdere kontrol med bundlinjen, fokus på responsstrategier samt fastholdelse og motivation af de bedste medarbejdere. Under normale omstændigheder indarbejdes disse operationelle fokusområder som en integreret del af virksomhedens strategiske fokus.

Finanskrisen har vendt op og ned på den vantede tilgang, og fokus er i højere grad flyttet indad mod driften. Og det er i virkeligheden en stor fejl, for når verden flytter sig i et så hurtigt tempo, så er det endnu vigtigere at have fokus på de langsigtede strategier og fremtidige mål.

God strategiudvikling handler først og fremmest om at opnå en god forståelse for virksomhedens udfordringer og muligheder. Sandsynligheden for et godt resultat afhænger af, hvor præcist udfordringerne er formuleret, og hvor klart de kommunikeres. Uden strategi mister man den overordnede planlægning af, hvordan virksomhedens fremtid skal se ud.

Det centrale formål med programmet "Strategy in a Turbulent World" er at forbedre fremsynede topledere evne til at

identificere og beskrive de centrale strategiske udfordringer præcist og dermed facilitere en løsning, der kan implementeres direkte i virksomheden ved programmets afslutning.

I løbet af vores to-dages program vil professor Paul Bracken fra Yale School of Management undervise i de nyeste strategiske modeller inden for strategiudvikling, der sikrer, at alle relevante faktorer tages i betragtning og sættes ind i en forståelig ramme.

Programmet fokuserer på evnen til at kunne udvælge de mest sandsynlige scenarier og udvikle strategiske alternativer.

Som deltager lærer du at anskue problemer multidimensionelt på tværs af trends, kulturer og faglige discipliner. Programmets værktøjer er udviklet på baggrund af den nyeste akademiske forskning, og de benyttes af verdens ledende konsulenter, ministerier og førende virksomheder.

For at sikre at deltagerne kan bruge værktøjerne umiddelbart efter programmets afslutning, tages der udgangspunkt i aktuelle case studies og deltageres egne problemstillinger. Disse bringes løbende i spil, så deltagerne får lejlighed til at få nye perspektiver og sparring på problemstillingerne fra både undervisere og de øvrige deltagere på holdet.

Programmet er bygget op af følgende elementer:

- Sådan skabes den overordnede strategi
- Lær at arbejde med flere udfald i din strategi
- Vær på forkant med udviklingen i din omverden
- Bliv parat til at håndtere forandring
- Forstå betydningen af tendenser og trends
- Evnen til at analysere kritiske forudsætninger
- Praktisk øvelse i 'forecasting'
- Scenario Design Studio

## PRAKTISK INFORMATION

Efterår: 01. - 02. oktober 2012

Pris: 19.900 ekskl. moms

Sted: København



PROFESSOR, PH.D.  
PAUL BRACKEN  
YALE SCHOOL  
OF MANAGEMENT

Professor Paul Bracken er en førende international ekspert og forsker inden for strategiudvikling og risikoanalyse. Hans unikke færdigheder benyttes af ledende organisationer i erhvervslivet og den amerikanske regering, bl.a. U.S. Council on Foreign Relations, Chief of Naval Operations Executive Panel og Joint Forces Command. Hans forskning og undervisning er dedikeret til at udvikle løsninger for globale topledere, der opererer i højdynamiske og risikofyldte miljøer, hvor der ikke er plads til fejltagelser.

Professor Bracken er hædret som den bedste underviser på Yale School of Management's executive uddannelser.

På Yale School of Management underviser han i sin metodik, 'Problem Framing', hvor han benytter sine seneste scenarie- og forecasting-teknikker som værktøjer til at navigere og skabe ny værdi i et turbulent erhvervs-klima. Værktøjerne fra dette kursus anvendes på business cases i højrisiko-brancher som private equity, high-tech og energisektoren. Bracken er kendt for at levere indsigtfulde analyser, der giver konkret værdi til virksomhederne.

# INNOVATION & BUSINESS DEVELOPMENT

Danske virksomheder skal konstant forny sig og udvikle nye produkter for at klare sig i fremtidens globale konkurrence. Det er både økonomer og innovationseksperter enige om. Undersøgelser viser dog samtidig, at de fleste danske virksomheders innovation i høj grad hviler på tilfældigheder.

Har du brug for konkrete råd til, hvordan du forbedrer innovation og forretningsudviklingen i din virksomhed, så er programmet "Innovation & Business Development" velegnet.

Programmet introducerer dig for de nyeste værktøjer fra Murray B. Low, som er en af verdens førende eksperter i succesfuld fornyelse og i at implementere løsninger i egen virksomhed.

Programmet er designet direkte til virksomhedens øverste ledelse, og professor Murray B. Low udstyrer toplederne med innovative redskaber til at skabe konkurrencedygtige resultater for virksomheden.

"Innovation & Business Development" forbereder dig på de udfordringer, du som topleder møder i en verden, hvor kravene til vækst og nytænkning forøges dagligt.

Programmet sætter fokus på "best practice" inden for vækst og forretningsudvikling og giver konkrete værktøjer til at:

- Skabe vækst gennem effektiv forretningsudvikling
- Maksimere virksomhedens succesrige områder
- Skabe global vækst gennem innovativ ledelse
- Implementere innovative og succesrige forretningsgange
- Planlægge en succesfuld strategi for forretningsudvikling

Programmet tager udgangspunkt i kompleksiteten og det øgede pres, der ligger på toplederen, hvor valg, kundeaftaler eller innovative tiltag kan være forskellen på katastrofe og forretningsmæssig succes.

Deltagerne vil, gennem autentiske eksempler, opleve de særlige udfordringer der opstår, når man leder en innovativ virksomhed, og de vil lære, hvordan man får succes gennem en innovativ tankegang.

Undervisningen inddrager aktuelle cases med erfaringer fra innovative virksomheder som Apple, Google, Starbucks og Ryan Air, men også nationale cases vil blive inddraget.

Programmets faglige tyngde tager afsæt i den seneste forskning fra Columbias akademiske forskningscentre inden for innovation og forretningsudvikling. I undervisningen leveres konkrete og anvendelige løsninger på, hvordan deltagerne kan bruge undervisningen til at vækste og udvide virksomhedens kerneprodukter med succes.

Deltagerne får god lejlighed til at få nye perspektiver og sparring på deres daglige problemstillinger fra både underviseren og øvrige deltagere fra holdet.

## PRAKTISK INFORMATION

Forår: 26. - 27. april 2012

Efterår: 05. - 06. november 2012

Pris: 19.900 ekskl. moms

Sted: København



PROFESSOR, PH.D.  
MURRAY B. LOW  
COLUMBIA BUSINESS  
SCHOOL

Professor Low er en erfaren iværksætter og ledende personlighed inden for den entreprenurielle forskning. Han er grundlægger af Columbias Entrepreneurship Program og underviser samtidigt på universitetets eftertragtede MBA- og Executive MBA-uddannelser.

Murray B. Low har i løbet af sin karriere opbygget adskillige virksomheder inden for vidt forskellige brancher, hvilket har gjort ham til en førende profil i studier af business development.

Ud over sit professorskab fungerer professor Low som rådgiver for en række små og store virksomheder, familievirksomheder samt flere non-profit organisationer.

På Columbia Business School underviser Murray B. Low på skolens Executive MBA programmer inden for entrepreneurship, innovation og strategisk management.

Hans seneste forskning omhandler entrepreneurship og private equity i emerging markets og samspillet mellem strategi og forretningsudvikling i etablerede virksomheder.

Low har en bred portefølje af artikler omkring innovation og entrepreneurial management i førende akademiske og praktiske tidskrifter og fremtræder hyppigt som ekspert i medierne.

# STRATEGIC ALLIANCES

Strategiske alliancer er nødvendige for virksomheder, der søger genveje til ny vækst. Uden evnen til at opbygge og opretholde alliancer kan selv de bedste virksomheder komme i vanskeligheder, og derfor bliver strategiske alliancer mellem leverandører, klienter og virksomheden stadig mere afgørende for succes.

En vellykket og effektiv alliance kan give din virksomhed adgang til nye markeder, teknologier og ressourcer samt større råderum til at håndtere forandringer og afdække risici, som du ikke tidligere har haft adgang til.

Har din virksomhed de rette partnerskaber? Lær at skabe effektive alliancer med undervisning af Wharton professor Harbir Singh, verdens førende kapacitet inden for området.

Strategic alliances programmets målrettede pensum giver dig et overblik over processen med at skabe internationale og vækstgivende alliancepartnere.

Programmet gør topledere i stand til at:

- Skabe vækst på kort tid og med få ressourcer
- Nedbringe omkostninger
- Indtræde problemfrit på nye markeder
- Øge eksporten
- Håndtere pludselige forandringer og afdække risici
- Etablere en global strategisk position
- Identificere profitable alliancer

Programmet "Strategic Alliances" er skræddersyet til topledere, der ønsker konkrete værktøjer til at identificere de rigtige alliancer samt viden om, hvordan man efterfølgende får mest mulig værdi ud af partnerskabet. Uanset om dit firma netop har dannet en alliance eller planlægger at gøre det, vil dette program hjælpe dig på vej til at kunne identificere de vigtigste kvaliteter ved en alliancepartner. Ligeledes vil du kunne forbedre din allianceproces fra start til slut.

Deltagerne får de nødvendige redskaber til at overvinde mange af de forhindringer, som kommer i forlængelse af ny produktionsudvikling og udvidelsen af nye markeder, og det vil løbende blive diskuteret, hvilke mulige konflikter, som kan opstå i forlængelse af et partnerskab.

Professor Harbir Singh udstyrer deltagerne med en unik værktøjskasse med afsæt i den seneste forskning inden for Strategic Alliances og Strategic Management. Værktøjerne sikrer topledere midlerne til at etablere en global strategisk position.

Mange af Harbir Singhs undervisningseksemplere er hentet fra udlandet, og på programmet er fokus generelt globalt. Dog vil der også blive inddraget nationale eksemplere undervejs i forløbet, som vil nuancere problemstillingerne.

Strategic Alliances programmet udfordrer deltagerne med praktiske cases og banebrydende forskning på Executive MBA-

niveau, så topledere kan kapitalisere på den enestående viden fra Whartons forskningscentre og implementere løsninger og action plans i deres egen organisation umiddelbart efter programmets afslutning.

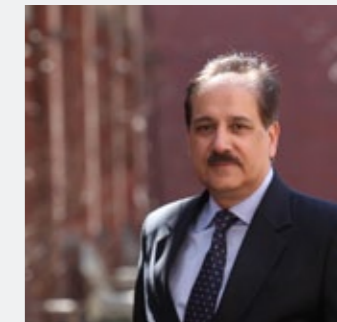
Deltagerne får ligeledes lejlighed til at få nye perspektiver og sparring på deres daglige problemstillinger fra både underviseren og de øvrige deltagere på holdet, som repræsenterer mange forskellige brancher.

## PRAKTISK INFORMATION

Efterår: 19. - 20. november 2012

Pris: 19.900 ekskl. moms

Sted: København



PROFESSOR, PH.D., MBA  
HARBIR SINGH  
WHARTON, UNIVERSITY  
OF PENNSYLVANIA

Harbir Singh er Vice Dean for Whartons Global Initiatives afdeling. Professor Singh underviser desuden på Whartons eftertragtede Executive MBA Program.

Harbir Singh har modtaget flere priser og anerkendelser for sit virke som Executive MBA underviser, bl.a. Miller-Sherrerd MBA Core Teaching Award i 1993.

Professor Singh fungerer, ud over sin stilling som Vice Dean, som professor for Management på Wharton og som Co-Director ved Mack Center for Technological Innovation.

Bag sig har professor Singh en portefølje af publikationer og fagbøger omkring Strategic Alliances, Mergers & Acquisitions og Strategic Management i førende fagblade og magasiner.

Professor Harbir Singh har været tilknyttet Wharton siden 1984 og sidder i dag som bestyrelsesmedlem ved en lang række af fakulteterne.

Herudover sidder han i Editorial Board for magasinerne Strategic Management Journal og Academy of Management Review.

## BOARD OF DIRECTORS

Der er i de sidste år kommet et stigende fokus på bestyrelsesarbejde i Danmark, hvilket medfører, at der bliver stillet større krav til bestyrelsesmedlemmernes professionalisme.

Strategi udledes oppefra og ned, men virkeliggøres nedefra og op. Den gode bestyrelse skal kunne forholde sig proaktivt til langsigtede perspektiver og fremtidige scenarier for virksomhedens globale markedsudvikling samt omsætte disse til praktiske og håndgribelige målsætninger for virksomhedens daglige ledelse.

Den globale krise og erkendelsen af skiftet i den økonomiske magtbalance har medført omfattende ændringer for bestyrelsens rolle hos førende virksomheder i både USA og Europa.

Vær med, når professor F. Daniel Siciliano fra Stanford Law School og Lars Nørby Johansen fra Danmarks Vækstråd præsenterer de mest aktuelle værktøjer til fremsynet og resultatskabende bestyrelsesarbejde.

Gennem plenumundervisning, diskussioner og gruppearbejde vil de mest fremsynede og aktuelle værktøjer til bestyrelsesarbejdet blive præsenteret, og du vil få gode råd til, hvordan du håndterer de mange komplekse opgaver, der ligger i dette arbejde.

I løbet af to dage sætter vi desuden fokus på, hvordan bestyrelsen kan være med til at udvikle virksomheden og bidrage til at skabe vækst og øget værdi for aktionærerne.

Undervisningen fokuserer på de praktiske danske forhold og tager afsæt i global "best practice" og omverdenens påvirkning på danske bestyrelser og virksomheder.

Programmets værktøjer gøres direkte anvendelige for deltagerne ved at tage udgangspunkt i konkrete situationer fra nationale og internationale virksomheder og udfordringer fra deltagerne egen hverdag.

Disse bringes løbende i spil, så deltagerne får lejlighed til at få nye perspektiver og sparring på problemstillingerne fra både undervisere og de øvrige deltagere på holdet, som repræsenterer mange forskellige brancher. Hos IS gør vi meget ud af at sammensætte hvert hold, så medlemmerne både får faglig viden og en god netværksoplevelse med hjem.

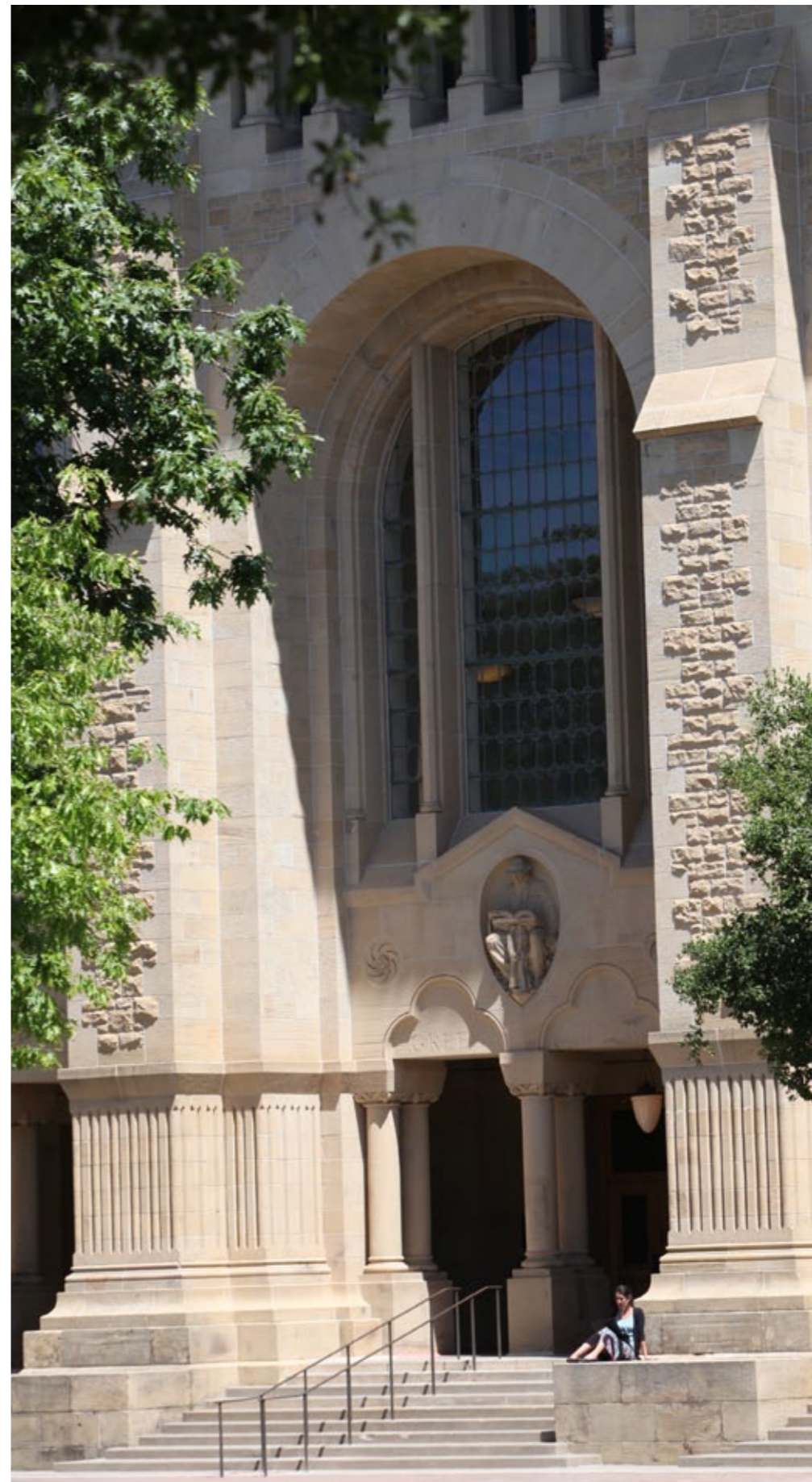
Programmet er bygget op af følgende elementer:

- Ledelse af bestyrelsen
- Den fremsynede bestyrelses sammensætning
- Succesfuld krise- og dilemmahåndtering

- Bestyrelsesarbejde i familieejede virksomheder
- Samarbejde mellem CEO og bestyrelse
- Hvordan sikrer bestyrelsen, at den rigtige CEO er på posten
- Planlægning af effektive og resultatorienterede bestyrelsesmøder
- Værktøjer til måling af bestyrelsens bidrag og effektivitet
- Forståelse for værdien af corporate governance
- Globale trends og deres indflydelse på bestyrelsesarbejdet
- Bestyrelsens rolle i det 21. århundrede

### PRAKTISK INFORMATION

Forår: 10. - 11. maj 2012  
 Pris: 19.900 ekskl. moms  
 Sted: København



PROFESSOR, J.D.  
 F. DANIEL SICILIANO  
 STANFORD LAW SCHOOL

F. Daniel Siciliano er professor på Stanford Law School, og han anses som en af verdens ledende eksperter inden for corporate governance. Professor Siciliano agerer også som faculty director for "The Arthur and Toni Rembe Rock Center for Corporate Governance", som er Stanford Law Schools spydspids på området. Herudover agerer F. Daniel Sciliano som associate dean for executive education og special programmer samt som co-director for Stanford's Directors' College.

Siciliano har tidligere været underviser på skolens internationale LLM degree program i "Corporate Governance and Practice" og været executive director for programmet i Law, Economics og Business.

Professor F. Daniels Siciliano har stiftet en række succesfulde virksomheder i sin karriere, herunder LawLogix Group - der tre gange blev kåret til Inc. 500/5000 listen. Siciliano arbejder desuden som corporate governance konsulent for en række af de amerikanske Fortune 500 virksomheder, og han er medlem af Academic Council for magasinet Corporate Board Member.

# EXECUTIVE EDUCATION PROGRAMKALENDER 2012



	MARTS	APRIL	MAJ	JUNI	JULI	AUGUST	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER
<b>SIDE 4</b> ■ IoD - BOARD PROGRAM		Modul 1 + 2 ■ 23. - 25. april	Modul 3 + 4 ■ 7. - 9. maj	Eksamen ■ 20. juni						
<b>SIDE 8</b> ■ COLUMBIA EXECUTIVE PROGRAM									25. november - 1. december	
<b>SIDE 10</b> ■ WORLD CLASS LEADERSHIP		30. april - 01. maj					24. - 25. september			
<b>SIDE 12</b> ■ STRATEGY IN A TURBULENT WORLD		19. - 20. april					1. - 2. oktober			
<b>SIDE 14</b> ■ INNOVATION & BUSINESS DEVELOPMENT		26. - 27. april						5. - 6. november		
<b>SIDE 16</b> ■ STRATEGIC ALLIANCES									19. - 20. november	
<b>SIDE 18</b> ■ BOARD OF DIRECTORS			10. - 11. maj							



## PRAKTISK INFORMATION

Programmerne henvender sig udelukkende til direktører, virksomhedsledere og bestyrelsesmedlemmer. For at sikre det høje faglige niveau og optimale udbytte sammensætter vi vores hold af deltagere med henblik på at skabe den størst mulige gensidige læring og øge mulighederne for at bygge interessante netværksforbindelser i løbet af programmerne.

Undervisningen tager sit primære afsæt i praktiske værktøjer samt aktuelle og relevante cases. Programmerne undervises på MBA-niveau, men henvender sig ligeledes til personer, der tidligere har gennemført en MBA eller tilsvarende.

Der undervises udelukkende på engelsk, hvilket kræver, at deltagere behersker sproget og er i

stand til at deltage aktivt i undervisningen. Programmerne afholdes i København.

Efter gennemført program udstedes et eksklusivt 'Certificate of Completion' fra IS.

Yderligere oplysninger på: [www.is.dk](http://www.is.dk)

## IS

Ved etableringen i 2005 var ambitionen at skabe et eksklusivt forum for toppen af dansk erhvervsliv. Vores eftertragtede netværksgrupper har i dag 999 medlemmer og har siden 2010 været lukket for tilgang.

I 2009 stiftede vi Board Institute, der i dag er Danmarks største bestyrelsesforum. Mere end 1.500 virksomheder er medlem, og der er skabt en faglig platform med adgang til relevante nøglepersoner.

I 2010 tilføjede vi toplederuddannelse med verdensledende professorer. Vi uddanner alene direktører og bestyrelsesmedlem-

mer. Undervisningen finder sted i København og på den eftertragtede Ivy League skole, Columbia Business School i USA.

I 2011 åbnede vi Edvard Brandes Palæ. Palæet danner rammen om vores aktiviteter og giver IS Members adgang til en række klubfaciliteter, som ellers kun findes i internationale storbyer.

I de kommende år vil vi fortsat udfordre danske topledere og bestyrelsesmedlemmer fagligt - og dermed være med til at sætte dagsordenen for en endnu højere ledelsesstandard i Danmark.

## KONTAKTOPLYSNINGER

IS  
Olof Palmes Gade 8  
2100 København Ø  
Telefon: 3333 8888  
[www.is.dk](http://www.is.dk)

IS