



Skriv dit søgeord **SØG**

NYHEDER | **KULTUR** | **SPORT** | **DEBAT** | **IBYEN** | **TJEK** | **TUREN GÅR TIL** | **POLITIKEN TV** | **FOTO** | **BLOGS** | **NEWS** | **BAGSIDEN** | **HELT NORMALT**

DEBAT | Leder | Kroniken | Signatur | Analyse | Direkte | Skriv | Dagens Tegning | Avisdebat

LARS TRIER: Gamle slappere nøjes med nålestik

P LEDEDER: Der er gået kage i arbejdskampen

ANETTE CLAUDI: Også familjeplejere bør plejes

PLUS: PENGE - debatmøde med lektor Ole Bjerg

DEBAT 24. NOV. 2011 KL. 21.43

Direktør: Danske virksomheder skal lære at tænke kortsigtet



KRISETID. Danske topchefer skal forberede sig på en virkelighed, hvor turbulens bliver normaltilstanden, forudsiger Christian Engelsen. - Foto: Privatfoto

Virksomheder skal vænne sig til markedernes turbulens, hvis de vil overleve.

Announce

LAVPRISKALENDEREN
 Afgang
 Copenhagen (CP)
 Destination
 -Vælg destination-
 Søg
 norwegian.com

BLOGS



25. NOV
 Hvor skal vi hen, Barfoed?
 Kristian Madsen



23. NOV
 Forbud er et røgslør for fornuften
 Simon Emil Ammitzbøll



22. NOV
 Makværk fra Finansrådet
 Peter Hummelgaard Thomsen (DSU)

SENESTE NYT

25. NOV. KL. 09.07
 Her er håndboldkvindernes VM-program

25. NOV. KL. 09.03
 VM-holdet har fortsat noget at arbejde med

25. NOV. KL. 08.58
 P. S. Krøyer
 ♥♥♥♥♥♥

25. NOV. KL. 08.48
 Ubeskeden franskmænd sætter Nadal på plads

25. NOV. KL. 08.27
 I weekenden skifter vejret totalt karakter

25. NOV. KL. 08.22
 Konservative tordner mod spærregrensen

25. NOV. KL. 08.22

KOMMENTÉR | FACEBOOK | SEND | PRINT | TIP OS

AF **CHRISTIAN ENGELSEN**

I forhold til hvor meget plads medierne bruger til at spå om den næste krise, er der afsat meget lidt spalteplass til kvalitativ debat om, hvordan virksomheder i Danmark bliver bedre til at tackle fremtiden. Og det manglende fokus på løsningen bremser vores handlekraft markant.

FAKTA

Christian Engelsen er adm. direktør i Institut for Selskabsledelse.

Faktum er, at fremtiden vil være fuld af turbulens, fordi den øgede globale sammentømring gør os følsomme over for konjunkturer på andre markeder. Vi skal derfor lære at tænke markant anderledes og acceptere, at vi lever på et uroligt marked, og at vi skal tilpasse os til dét.

LÆS DENNE [Danske topchefer dumper rød regering på finanserne](#)

Vi kan ikke vente på, at kriser går over, og vi kommer tilbage til normalen igen - normalen som en nogenlunde stabil tilstand vil simpelthen ikke findes mere.

Denne indgang til fremtiden har nogle radikale ændringer for, hvordan man skal lede i erhvervslivet. Turbulenstilstanden bevirker, at man ikke kan lave fejl eller forkerte satsninger, for med så jævnlige rystelser har vi ikke tid til at finde balancen igen eller at komme os.

Det kan blive fatalt for en virksomhed og medarbejderne, hvis der trædes forkert. Derfor ligger der også et ekstremt voksende ansvar på erhvervsledere og bestyrelses skuldre for at føre os sikkert igennem fremtiden.

Vi ser, at en del topledere har taget strategien op til revision i kølvandet på den seneste store, finansielle turbulens. Der er en spirende tendens til, at de nye strategier er betydeligt mere kortsigtede, end de har været det før.

LÆS OGSÅ [Pandora skal vokse med billigere smykker](#)

Og lige netop tilbøjeligheden til at man lægger mere kortsigtede planer og jævnlige går ind og reviderer dem, så de er jævnførte med markedsudviklingerne, vil nok være toneangivende for strategiarbejdet i fremtiden.

Når man fokuserer kortsigtet, har man mulighed for at udstikke skarpest mulige scenarier for den nærmeste fremtid. Med for lange perspektiver i perioder med stærk forandring øges risikoen for, at verden er så ændret, at ens retning slet ikke giver mening. Og så er man pludselig helt uden en plan - måske endda uden et rigtig godt forretningsgrundlag.

Ved at sætte kortsigtede mål øger man chancen for at nå dem, og samtidig kan man tilrette strategien med en frekvens, der gør, at man kan følge med udviklingen i resten af verden.

“ Vi kan ikke vente på, at kriser går over, og vi kommer tilbage til normalen igen - normalen som en nogenlunde stabil tilstand vil simpelthen ikke findes mere.
 Christian Engelsen

“ Vi er påvirket af svingninger, priskonkurrence og teknologi fra andre lande, som vi nogen gange hverken har tid eller mulighed for at hamle op med.
 Christian Engelsen

Annancer

holiday autos

TASSIMO
 Kom til Nørreport metroperron (21.-26. nov.) eller Århus Banegård (28. nov. - 3. dec.)

Pædagog til Børnehuset Kongshvile
 Gladsaxe kommune

HR Manager til international virksomhed
 GEA Process Engineering

Find det rigtige job og vind en månedsløn

Deltag i konkurrencen om 25.000 kr.

SENESTE DEBAT



25. NOV. KL. 00.01
Kroniken: Eftertiden fælder uretfærdig dom over D.G. Monrad

25. NOV. KL. 00.01
Analyse: Marokko - det arabiske forårs tredje vej?

25. NOV. KL. 00.01
Signatur: Gamle slappere nøjes med nålestik

25. NOV. KL. 00.01
Leder: Vil militæret indordne sig de folkevalgte civile?

24. NOV. KL. 21.43
Debat: Direktør: Danske virksomheder skal lære at tænke kortsigtet

Annancer

TUREN GÅR TIL BJERGENE

SEND DEBATINDLÆG

