



Foto : A.P. Møller-Mærsk

"Det er skræmmende at miste 49 mio. om dagen"

Af Sille Wulff Mortensen

11:15 Det var realiteten for Maersk Line i juni 2009, og ordene tilhører topchef Eivind Kolding. Manden bag containerrederiets comeback efter den største krise nogensinde.

"Vi ved nu, at vi ramte bunden i juni 2009. Der tabte vi 9 mio. dollar (49,3 mio. kr., red.) om dagen. Du kan nok forestille dig, hvordan det er at møde på arbejde sådan en morgen," siger han til borsen.dk og fortsætter:

"Det var blevet værre og værre over flere måneder, og det mest skræmmende var, at vi ikke kunne se enden."

Selvom topchefen var sikker på selskabets soliditet og havde hele A.P. Møller-Mærsk Gruppen i ryggen, var det "en relativt skræmmende fornemmelse."

"Det giver kuldegysninger set i bakspejlet. Men dengang handlede det om at slukke ildebranden, og tro på at man kommer igennem. Og jeg var aldrig i tvivl – selvom det undertiden var svært at se, hvornår og hvordan det skulle lykkes," siger Eivind Kolding.

Lang række udfordringer

I juni 2010 var bøtten vendt. Maersk Line tjente 10 mio. dollar (omkring 55 mio. kr.) om dagen.

Men inden Kolding og co. kunne nå dertil, skulle en række udfordringer overvindes.

"Det sværeste var at iværksætte en proces, der medførte afskedigelse af et meget stort antal medarbejdere (over 6000, red.). Bag tallene er der rigtig mange ubehagelige samtaler. Det tror jeg aldrig, jeg vender mig til. Og det håber jeg sådan set heller ikke."

I 2009 oplevede containergiganten for første gang nogensinde negativ vækst. Økonomien gik i stå, containermarkedet faldt 10 pct., og for at gøre ondt værre var hverken Maersk Line eller resten af industrien klar til krise.

Rygmarvsreaktion

Tværtimod blev der slået rekord i ordre på nye skibe og skabt et kæmpe gab mellem udbud og efterspørgsel. Containerraterne går ned med omkring 30 pct.

"Alle satte priserne ned som en rygmarvsreaktion på den manglende efterspørgsel, og industrien tabte omkring 20 mia. dollar i 2009," forklarer Eivind Kolding i DR Koncerthus til et arrangement af Institut for Selskabsledelse.

Men da den største krise nogensinde ramte shippingindustrien var det ikke kun sektorproblemer, Maersk Line skulle kæmpe med.

"Vi havde en række selvskabte problemer. Vi var blevet fem gange større på 10 år – og var blevet det største containerrederi i verden efter flere opkøb, der ikke var helt problemløse. Det havde følgevirkninger internt," siger Eivind Kolding.

Massive indgreb

Der manglede effektivitet og kundefokus, og de interne problemer betød samlet, at Maersk Line praktisk talt ikke tjente penge, forklarer topchefen.

Det medførte, at man indførte tocifrede milliardbesparelser og massive nedskæringer. Rederiet gik fra 19.000 til 12.000 medarbejdere på ganske kort tid.

Kontrakter blev genforhandlet, ligesom der blev sparet gevaldigt på brændstof gennem slowsteaming - at lade de store containerskibe sejle langsommere.

Omkostningerne i Maersk Line er på et år samlet reduceret med 17 pct. og et minus fra første halvår 2009 på 1 mia. dollar er nu vendt til et plus på 1,2 mia. dollar i første halvår af 2010

Relateret indhold

Kursgraf

I dag 30-09	Sidste ændring	Kurs:
A.P. Møller ...	-2,16%	45700,00
Sidste 7 dage		

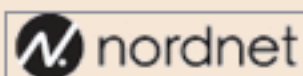


Borsen.dk

- 12:33 Mærsk-chef afviser double dip
- 09:02 6 gode aktieråd fra Danske Markets
- 29/09 Maersk Line tjener milliarder i Kina
- 27/09 Topchef: Mærsk vil sejle nye veje til vækst
- 27/09 Mærsk barnebarn forfremmet

Læs alt om:

† A.P. Møller - Mærsk B



Seneste investornyheder

Eldrup ser lange udsigter for Dongs børsnotering

Læs mere

30/09 Aktier: Genvinder lidt af det tabte

30/09 Mærsk-chef afviser double dip

30/09 SAS skal betale erstatning til Norwegian

† Læs flere

Investor i Brasilien

Den brasilianske middelklasse boomer - opnå et afkast på 17%

www.exactinvest.dk

Realkredit Danmark

Se kurs og rente for obligationer samt renteutviklingen her!

www.rd.dk/priser



Seneste Investor tv på borsentv.dk

30-09-2010

09:00 Danske Bank spår aktiehop op til 15 pct. i 2011

29-09-2010

18:10 Finansminister: Eik Bank i Danmark lukker

17:04 Tre røde i streg til C20-indekset

16:40 Kina sidder med dollarens skæbne i hånden

16:17 1600: Faldende interesse for ECB-lån

VERDENS
TREDJESTØRSTE
SMYKKEBRAND

PANDORA GÅR PÅ BØRSEN

PANDORA
UNFORGETTABLE MOMENTS

Mest læste Investor

I dag 7 dage 30 dage

Børshøj: Sådan fik jeg succes

6 gode aktieråd fra Danske Markets

"Det er skræmmende at miste 49 mio. om dagen"

Dagbladet Børsen



Børsen Lørdag



Den elektroniske avis



Online kurslister



Virksomhedsfakta



Elektronisk arkiv



Søgeagenter



Greens

Biografidatabase



Pleasure magasiner



Business magasiner



PANDORA GÅR PÅ BØRSEN



Executive Search
Rekruttering og Udvælgelse
Lederudvikling
Talent Management