

Nyheder

Print SHARE f t ✉ ...

Nyheder

Nyheder

Handlekraften står forrest på hylden

Her er ledelse mere end brandslukning

Altid nogen der lytter

Fik besked om bortvisning på kundemøde

Men størst af alt er friheden

Unge ledere mangler tillid til ledelsen

Altid nogen der lytter

01.10.2010

At være bestyrelsesformand i en organisation med så stor politisk bevågenhed som Danmarks Radio, er en særlig udfordring, fortæller Michael Christiansen.

 Af Søren Ravnsborg, redaktion@lederne.dk

En dag fik DR's bestyrelsesformand Michael Christiansen besøg af statsminister Lars Løkke Rasmussen på sit formandskontor i DR Byen. Da deres samtale er forbi, og statsministeren skal ned til sin bil, bliver de mødt af tre DR-journalister, som har taget opstilling uden for døren. Da måtte bestyrelsesformanden trække vejret dybt og tælle til ti.

- Jeg tænkte lige, at det her oplever jeg ikke, uden for mit eget kontor. Men jeg måtte sande, at det var rigtigt, hvad nogen havde fortalt mig, at her i huset er der altid nogen, der lytter med. Statsministeren er altid interessant, og journalisterne er altid på arbejde. Og sådan må det være.

Ordene faldt, da Michael Christiansen i forgårs var "gæst i eget hus", som han formulerede det. Det professionelle netværk - Institut for Selskabsledelse - havde samlet små tusinde danske ledere og bestyrelsesmedlemmer i Danmarks Radios nye koncertsal til en dag med fokus på bestyrelsesarbejde, og så var det nærliggende at bede husets egen bestyrelsesformand om at give sit besyv med.

Michael Christiansen har årelang erfaring som såvel topembedsmand som bestyrelsesformand og bestyrelsesmedlem i en lang række offentligt ejede og politisk kontrollerede organisationer foruden private virksomheder.

Han gennemgik de forskellige - ofte meget komplicerede - betingelser bestyrelser må agere under, blandt andet afhængig af hvor tæt den politiske bevågenhed er på den pågældende organisation. Og i den henseende er ingen institution mere politisk interessant end DR, al den stund at der i bestyrelsen sidder seks medlemmer udpeget af hvert sit politiske parti.

- Alt her er offentligt, og det må man ikke undervurdere som ledelse. Selvfølgelig er der særskilte politiske interesser, men det vil måske overraske nogen, at så godt som alle strategiske og forretningsmæssige beslutninger bliver truffet i enighed i bestyrelsen. Vi kontrolleres af Folketinget, men værdierne og indholdet af begrebet public service er bestyrelsens ansvar, og jeg synes, at bestyrelsesformanden skal have klare og markante holdninger. Vi skal vide, hvad både danskerne og Folketinget tænker.

Et af de hårdeste angreb på DR blev afsendt af forhenværende statsminister Anders Fogh Rasmussen i kølvandet på den omstridte dokumentarfilm "Den hemmelig krig" om det danske engagement i Afghanistan. Michael Christiansen fortalte, at redaktionen nok blev rystet, men fortsatte den valgte linje. Og så tilføjede han til salens moro.

- Man må gerne kritisere os, og jeg synes, at det er helt ok, at Anders Fogh blev hidsig. Det er ellers ikke hans spidskompetence.



Din vej til succes

Grevinde Alexandra og Remeer er blandt de spændende navne på Ledelsens Dag 2010 den 2. november i Bella Center. De giver deres bud på, hvordan du får succes.

 ▶ [Læs mere og tilmeld dig](#)