



Tekst. Emil Ellesøe Ditzel

Offentlige topledere leger i stigende grad med i den private sektors lukkede netværk. *Kommunen* har undersøgt, i hvor høj grad det sker, og hvad de regionale og kommunale ledere får ud af det.

By invitation only

Når den private sektors spidser mødes til sparring, bliver kommunale og regionale direktører inviteret med. *Kommunen* var med til årsmøde i Institut for Selskabsledelse, som konkurrerer med VL-grupperne om at være Danmarks førende eksklusive netværk.

I Institut for Selskabsledelse holder man ikke rygepauser, men mobilpauser. Efter første dagsordenspunkt, en koncert med DR's symfoniorkester, står der i hvert fald ingen rygere, men mellem 10 og 15 mænd i mørke jakkesæt med hver deres mobil og fører kor-

"Rent ledelsesmæssigt har man ofte de samme problemstillinger, og derfor kan jeg få meget ud af deres erfaringer. Nogle gange er det også svært at tage problemer op med mine kollegaer fra andre kommuner. Det er jo en lille verden, og mange kender hinanden."

**KATE BØGH,
SOCIALDIREKTØR I
MIDDELFART**

te præcise samtaler foran hovedindgangen til DR's koncerthus.

800 af landets mest magtfulde folk har revet en dag ud af kalenderen for at komme til årsmøde i Institut for Selskabsledelse. Det er en virksomhed, der ligesom VL-grupperne lever af at facilitere netværk blandt direktører og bestyrelsesmedlemmer. Der bliver ikke lagt skjul på, at de folk, der er her i dag, kan noget specielt.

"MEMBERS ONLY" står der

på forsiden af dagens program. "BY INVITATION ONLY" står der fremhævet på firmaets hjemmeside. Firmaets direktør og stifter Christian Engelsen fremhæver pointen under sin årlige status til de cirka 800 fremmødte, da han fortæller om introduktionsnetværket Board Institute:

"Som I ved, stiller vi de samme høje krav, når vi optager medlemmer i Board Institute, som når vi optager nye medlemmer i Institut for selskabsledelse, så derfor kan I være helt sikre på, at I i aften kun vil møde folk på jeres eget niveau. Ligesindede sparringspartnere," fortalte Christian Engelsen til årsmødet i slutningen af september.

Flere offentlige direktører

De, der ikke er i telefonisk kontakt med baglandet i pausen, netværker løs i den store lobby. Der bliver ikke snakket meget om samfundets ældre, psykisk syge eller handicappede. Men selvom det er Kate Bøghs hverdag som socialdirektør i Middelfart, så får hun stadig meget ud af at være der.

"Rent ledelsesmæssigt har man ofte de samme problemstillinger, og derfor kan jeg få meget ud af deres erfaringer. Nogle gange er det også svært at tage problemer op med mine kollegaer fra andre kommuner. Det er jo en lille verden, og mange kender hinanden," siger Kate Bøgh, der dog også er blevet bekræftet i forskellene på to verdener:

"Man hører tit, at de store ledertyper er i det private. Men nogle gange, når man hører deres ledelsesmæssige udfordringer, så tænker jeg, at så er det vist heller ikke



sværere. Det er altså lidt nemmere at lave postkasser end det er at lede en kommunal virksomhed."

Kate Bøgh blev medlem for et års tid siden, da hun modtog en mail med en invitation fra direktør Christian Engelsen. De ville gerne have flere offentlige direktører ind i folden. Firmaet har eksisteret i fem år, men det er kun de sidste to år, at man er gået målrettet efter flere offentlige direktører. Det betyder at der var 32 kommunale og regionale ved årsmødet i september. Institut for Selskabsledelse hidtidig højdepunkt, ifølge Anders Fogh Rasmussens tidligere spindoktor Michael Kristiansen, da han som konferencier skulle in-

troducere direktøren:

"Jeg plejer at sige til Christian, at nu kan du ikke overgå dig selv med de her arrangementer, Christian. Nu tror jeg ikke på det længere. Nu er aftenen jo ikke omme, men jeg synes nok at de omgivelser, vi har i dag, varsler, at det bliver stadig større, og det bliver også stadig bedre."

Paralleller med loger

Det er prominente navne, Michael Kristiansen introducerer i DR's koncertsal. Litauens statsminister, CEO i både Norwegian og Mærsk Line og konferencierens egen navnebror bestyrelsesformand i DR, Michael Christiansen, der bliver introduceret med en anekdote om en fælles be-

kendt, der havde ønsket den forkerte tillykke med den nyfødt.

Blandt deltagerne går Morten Vammen rundt og filmer. Han har opbygget en karriere

med at dokumentere det danske jetsæt og har blandt andet stået bag DR2-serien vinderne, der portrætterede Erik Damgaard og grevinde Cath Danneskiold.

Institut for Selskabsledelse

► **Ligesom VL-grupperne** er ideen, at topledere kan mødes og udveksle erfaringer. Forskellen er blandt andet, at Institut for Selskabsledelse står for oplægsholder og diskussionsmoderator, hvor VL-gruppemøderne er drevet mere på frivillig basis.

► **Institut for Selskabsledelse** har 999 medlemmer fordelt på 24 grupper, der mødes seks gange om året i København. Der optages ikke flere medlemmer, men man kan blive optaget i Board Institute, der giver adgang til de to årsmøder og andre arrangementer. Det er også herfra, der bliver rekrutteret medlemmer til Institut for Selskabsledelse, når der opstår ledige pladser.



”Helt konkret har jeg lært noget af, at man er meget mere fokuseret på eksekveringen af strategier, end man er i det offentlige.”

HENRIK WINTHER NIELSEN, ADM. DIREKTØR I SOLRØD



”Hvis definitionen på en loge er, at man mødes i et fortroligt forum og diskuterer faglighed, så er der selvfølgelig nogle paralleller.”

CHRISTIAN ENGELSEN, INSTITUT FOR SELSKABSLEDELSE

”Som I ved, stiller vi de samme høje krav, når vi optager medlemmer i Board Institute, som når vi optager nye medlemmer i Institut for selskabsledelse, så derfor kan I være helt sikre på, at I i aften kun vil møde folk på jeres eget niveau.”

CHRISTIAN ENGELSEN, INSTITUT FOR SELSKABSLEDELSE



Institut for Selskabsledelses logo. Flere folketingspolitikere opfordrer nu regionale og kommunale ledere til at lægge oplysninger om deres netværk åbent frem. Foto: IS

smoking. Men der er rigtig mange i mørke jakkesæt. Foran et fem meter stort logo i lobbyen står aftenens Dj, som den eneste i knaldrød kjole. Hun hedder Camilla Jane Lee og er populær radiovært på P3.

”Jeg tør ikke rigtig gå hen til buffeten. Jeg er bange for, at jeg vil skille mig lidt for meget ud,” fortæller hun.

På udebane

Der er dog også andre uden jakkesæt på. En af dem er administrerende direktør i Solrød Kommune Henrik Winther Nielsen:

”Jeg var til KL’s lederkonference for nogle uger siden. Det er noget meget andet end det her. Her er jeg lidt på udebane. Normalt bliver gruppe-møderne også holdt på Mariott-hotellet, som er meget fint. Men denne verden er sådan en, hvor man går op i rammer. De kører alle sammen rundt i Audi og BMW. Det skal man bare tage afslappet. Du kan se, jeg har heller ikke jakkesæt på i dag ligesom alle andre. Man skal gå op i indholdet frem for i rammerne,” fortæller han fremhæver at det netop også er på udebane, at man bliver inspireret.

”Jeg har været på rigtig mange ledelseskurser igennem de år, jeg har været offentlig leder, og på et eller andet tidspunkt kan man ikke få mere ud af dem. Så må man udvide sit perspektiv andre steder, hvor man tænker og leder på en anden måde. Helt konkret har jeg lært noget af, at man er meget mere fokuseret på eksekveringen af strategier, end man er i det offentlige. Det er helt tydeligt. Man kører meget mere igennem,” siger han.

I mobilpausen efter Litauens statsministers oplæg bliver de korte og præcise samtaler forstyrret en smule. Da statslederen, hans følge og deres tre store biler angiveligt ikke trak en parkeringsbillet på vej ind, sidder de også fast ved bommen på vej ud.

Ingen træder ud af de tre biler med de blå plader for at hente hjælp. Heller ingen af direktørerne, der står ved hovedindgangen og følger hændelsen, løber efter hjælp. I et kort øjeblik er der nervekrig.

Det ender med at et par direktører henvender sig til en ansat.

”Men denne verden er sådan en, hvor man går op i rammer. De kører alle sammen rundt i Audi og BMW. Det skal man bare tage afslappet. Du kan se, jeg har heller ikke jakkesæt på i dag ligesom alle andre.”

HENRIK WINTHER NIELSEN, ADM. DIREKTØR I SOLRØD KOMMUNE

Norwegians administrerende direktør, Bjørn Kjos, talte til 800 af Danmarks mest magtfulde personer til sidste årsmøde i Institut for Selskabsledelse.

Foto: IS

Selvom det er et lukket, mandsdomineret forum med rød løber og instituttets karakteristiske logo hængende overalt, hvor man kigger, så er det ifølge direktør Christian Engelsen ikke en loge. I hvert fald ikke i ordets gamle forstand.

”Hvis definitionen på en loge er, at man mødes i et fortroligt forum og diskuterer faglighed, så er der selvfølgelig nogle paralleller. Men vi tager ikke sort smoking på og udfører ritualer. Det er ikke anderledes end møder i for eksempel DI,” siger Christian Engelsen, der som eksempel påpeger, at der er inviteret masser af journalister med til årsmødet.

Der er ganske rigtigt ingen i

Netværk skal offentliggøres

Kommunalordførere opfordrer kommuner og regioner til at offentliggøre, hvilke netværk direktørerne er medlem af.

Kommunale og regionale topledere skal selv tage stilling til om de vil være med i lukkede netværk. Det er de største partier enige i, men de opfordrer samtidig til en større åbenhed omkring det.

”Det er ikke forbudt at netværke og få gavn af at snakke med andre. Men er man topleder i det offentlige, er det vigtigt, at man på kommunens, regionens eller ministeriets hjemmeside oplyser, at man sidder i sådanne netværk, så borgerne kan se, om der er nogle sammenhænge,” siger Peter Skaarup fra Dansk Folkeparti.

Opfordringen er en kommentar til *Kommunens* undersøgelse af kommunale og regionale ledere i lukkede netværk. I alt er 81 medlem af enten VL-grupperne eller det lignende Institut for Selskabsledelse, og det koster kommuner og regioner cirka 700.000 kroner årligt.

Medlemslister

I dag er det kun ministre, der er forpligtede til at offentliggøre, om de er medlemmer af VL-grupper eller lignende. På VL-gruppernes hjemmeside ligger alle gruppers medlemmer dog offentligt tilgængeligt.

Anderledes er det på Institut for selskabsledelse, hvor man kun kan se hvilke institutioner og firmaer, der har medlemmer i netværket. Deres samlede medlemsliste står dog i programmet til deres årsmøde. Blandt andet på baggrund af denne har *Kommunen* lavet en liste

over, hvilke kommunale og regionale topledere der er med i de to netværk, og hvem der betaler.

Personsammenfald

Venstres kommunalordfører Sofie Løhde så også gerne, at oplysningerne var frit tilgængelige.

”Det er et anliggende for den enkelte kommune at tage stilling til. Jeg kan kun opfordre kommunerne til at lægge åbent frem, hvad ens kommunale ledere er medlem af, og hvilke udgifter, der er forbundet med det,” siger Sofie Løhde.

Rasmus Prehn fra Socialdemokraterne vil ikke lovgive om, at oplysningerne skal være offentlige, men er enig i at der skal være åbenhed på området. Han blev selv overrasket over resultatet af *Kommunens* undersøgelse:

”Jeg var ikke klar over, at det var så omfangsrigt, og jeg var slet ikke klar over, at det var kommunerne, der betalte for det. Det er noget man skal overveje nøje, inden man gør det, og man skal overveje, om det er noget, skatteyderne skal betale for,” siger Rasmus Prehn.

Også Peter Skaarup adværer kommunale ledere mod at sætte sig selv i uheldige situationer.

”Man skal hele tiden vurdere, hvornår det kan blive kompromitterende. Hvis der for eksempel er et personsammenfald mellem en kommunaldirektør, der giver opgaver til en direktør fra det private erhvervsliv, som sidder i samme VL-gruppe, skal man nok overveje om man sidder det rigtige sted,” siger Peter Skaarup.

Undersøgelse af kommunale og regionale ledere i lukkede netværk

- ▶ **66 kommunale** og 15 regionale topledere er medlem af en VL-gruppe eller en Institut for Selskabsledelse-gruppe, og nogle er medlemmer af begge.
- ▶ **41 er medlem af VL-grupper**, 36 er medlem af en Institut for Selskabsledelse-gruppe, og seks er medlem af Board Institute, der er tilknyttet Institut for Selskabsledelse.
- ▶ **En række ledere** har svaret tilbage, at de for nylig har meldt sig ud, men de figurerer stadig i undersøgelsen.
- ▶ **23 har oplyst**, at de får deres medlemskab af VL-gruppen betalt af kommunen eller regionen, hvilket samlet koster 46.625 kroner om året.
- ▶ **40 har oplyst**, at de får et medlemskab af Institut for Selskabsledelse eller Board Institute betalt af kommunen eller regionen, hvilket samlet koster 653.000 kroner om året.
- ▶ **De reelle udgifter** for kommunerne og regionerne er sandsynligvis højere, da de i langt de fleste tilfælde ikke har givet oplysninger om udgifter til ekstra arrangementer som VL-døgn og overnatning og transport.

Se den samlede liste på kommunen.dk