



Hold fast på de ældre ledere. De har opbygget erfaring og viden af stor værdi, mener chefkonsulent Carl-Johan Skovsgaard fra Århus Kommune.

FOTO: ÅRHUS KOMMUNE

karriere side 16

kommunen
Karriere

Find de bedste lederjob
i *Kommunen* - hver uge!
I SAMARBEJDE MED OFIR.DK

Side 16

POST
MAGASINPOST UMM IDNR. 46688

kommunen

avisen om det lokale Danmark tirsdag 7. december 2010 · nr. 31 · 53. årgang

Skattekroner går til slyngelstater

Kommuner løber på samme tid en økonomisk risiko og støtter stater, der bryder menneskerettighederne. Syv kommuner har købt statsobligationer fra DR Congo, mens ti har investeret i pakistanske obligationer.

→ side 3 + økonomi side 12-13



ILLUSTRATION: LARS VEGAS

Kongemordet på Frederiksberg

Er Henning Daugaard en embedsmand, som siger fra over for uacceptable fiflerier, eller vil han bare være kommunaldirektør i stedet for kommunaldirektøren?

→ aaholm-sagen side 14-15

De svageste betaler en høj pris

Regeringens reform af førtidspensionen giver små besparelser, men store omkostninger for de svageste borgere.

→ analyse side 5

Rullende privathospital på vej

Hjemmebesøg fra en privatlæge skal spare kommuner store beløb i udgifter ved genindlæggelse af medicinske patienter. Flere eksperter er umiddelbart positive.

→ nyheder side 4

Ny vejlov vil koste på velfærden

Regeringens planlagte forenkling af vejloven vil gøre det sværere for kommuner at privatisere veje. Det vil koste på velfærden, mener KL.

→ miljø og teknik side 9

Kommuner og regioner bruger skattekroner på lederes medlemskaber af eksklusive netværk, viser en kortlægning, som *Kommunen* har foretaget. Det kan svække befolkningens tillid, mener ekspert. Side 3, 10-11



FOTO: IS

81 topchefer med i lukkede netværk

Vi bygger broer, renoverer beton og mestrer komplicerede støbninger – i hele Danmark

Arkil – kvalitet til tiden.
Også i blæsevejr.

ARKIL

www.arkil.dk

**LEDER** Af Benjamin Holst, redaktionschef

MIG OSSE VÆRE MED

Det er en fordel at være den, der bestemmer, hvem der må lege med. Det forstår børn allerede i to-treårsalderen, når de finder ud af, at det er sjovere at lege med hinanden end alene. Børn danner også netværk og alliancer, som indimellem bliver til 'hemmelige klubber', i teenageårene til 'klikker' og i voksenlivet til 'Hells Angels' eller 'Rotary'. Reglerne og drivkraften er formentlig den samme på Blå Stue i vuggestuen Blæksprutten som i de professionelle ledelsesnetværk, der indimellem opstår i mere eller mindre elitær form: Forfængelighed og fascinationen ved at tilhøre det lukkede selskab er naturligvis en del af legen. Og lige børn leger som bekendt bedst.

Kommunen har undersøgt kommunale lederes medlemskaber af ledelsesnetværk. 81 regionale og kommunale topchefer betaler i alt 700.000 kroner årligt for medlemskab af VL-grupper og Institut for Selskabsledelse. Beløbet omfatter ikke eventuelle rejseomkostninger og arrangementer, som medlemmerne måtte have deltaget i eller ageret vært for. Medlemskaberne bliver betalt af offentlige midler, hvilket rejser det første principielle spørgsmål:

Er det forsvarligt, at offentlige ledere deltager i lukkede ledelsesnetværk med private aktører på skatteydernes regning?

Offentlige og ikke mindst de kommunale ledere er i øjeblikket under et enormt pres. De måles og vejes i dag mere intenst end nogensinde, og deres arbejdsopgaver har samtidig antaget en form, der i stigende grad minder om opgaver i den private sektor. Så hvis man antager, at lederne faktisk lærer noget ved at deltage i dette eller hint ledelsesnetværk, så får vi andre forhåbentlig også noget ud af det.

Samtidig overstiger omkostningerne næppe prisen på diverse efteruddannelser, de kunne have valgt at deltage i. Vores meningsmåling viser desuden, at de fleste danskere faktisk synes, det er i orden - også selvom vi har brugt det lidt farvede udtryk 'logonetværk'.

Men der melder sig også et andet spørgsmål af mere praktisk karakter: Hvordan kan vi sikre borgerne mod, at de offentlige ledere indgår uheldige aftaler med de øvrige deltagere, eksempelvis den lokale storetreprenør? Her ligger svaret lige for: gennemsigtighed.

Derfor har vi valgt at offentliggøre en liste med navnene på de 81 ledere. Læseren kan se, hvem der er med, på www.kommunen.dk.

“Er det forsvarligt, at offentlige ledere deltager i lukkede ledelsesnetværk med private aktører på skatteydernes regning?”

Skriv til redaktionen

Har du et forslag til en sag, *Kommunen* bør se nærmere på? Ring til redaktionen på 3334 6069 eller skriv til red@kommunen.dk

Vi lover naturligvis fuld anonymitet.

Modtag frieksemplarer

Skriv til adm@kommunen.dk eller ring 3334 6060 for en gratis forsyning af *Kommunen* i forbindelse med konferencer eller lignende.

DYGTIGE SMÅ

1. klasser læser bedre

Sø-ren og Met-te ser en sø. Det går bedre og bedre med de danske elevers læsevner. Ved slutningen af 1. klasse er otte ud af 10 elever nu gode læsere. Og der er også færre langsomme og usikre læsere nu end tidligere: I 1999 gjaldt det hver fjerde elev i 1. klasse, mens det nu kun gælder én ud af 10. Det skriver fagbladet Folkeskolen. Undersøgelsen baserer sig på prøver blandt mere end 16.000 elever fra 1. klasser i 32 kommuner. tsp

HJEMMESIDE

Roskilde er Bedst på Nettet

IT- og Telestyrelsen har kåret årets vinder af Bedst på Nettet-prisen, og det blev Roskilde, som løb af med sejren i kategorien kommuner og regioner. Dommerpanelet begrundet sit valg med, at hjemmesiden udmærker sig ved at være velstruktureret og ved at mestre den svære kunst at gøre det enkelt. Og så er det en hjemmeside, der får borgerne til at føle sig velkomne. tsp

BYE-BYE TILSKUD

To millioner for 37 timers arbejde

Kommunekassen i Svendborg har fået det bedre, efter medarbejdere i kommunens borgerservice besluttede at udføre en ekstra kontrol af enlige forsørgere, der modtager børnetilskud. Det gav en gevinst på ca. 2,1 millioner. I alt drejede det sig om 50 borgere, der ikke længere op-



IT-NYT

Moderne på YouTube

Ishøj Kommune kan bryste sig af at have Danmarks ældste lokale tv-station. Og kommunen følger stadig med udviklingen: Nu med en kanal på internetsiden YouTube.

”TV-Ishøj vil gerne være med til at vise endnu flere mennesker, hvordan livet i landets tredjemindste kommune i virkeligheden er. YouTube er et forum, Danmark og resten af verden bruger flittigt,” siger produktionsleder på TV-Ishøj Bo Dalum. dknyt.dk

fyldte betingelserne for at modtage tilskuddet. Borger-service i Svendborg Kommune afviser, at der skulle være tale om en klap-pengejagt på bestemte grupper. tsp

SNEKOKS

Konkurs rammer Rebilds snerydning

Sneflokke kommer vrimlende over hele landet, men i Rebild skal de kigge langt efter at få fjernet sneen fra kommunens veje. Den entreprenør, der havde ansvaret for snerydningen på to vigtige

ge ruter, er nu gået konkurs. Kommunen har i al hast fået en nødløsning op at stå ved at omfordele distrikterne til andre vognmænd.

”Dels er vores kapacitet nedsat, og dels kører en del chauffører på ruter, de ikke på forhånd er bekendte med. Der er derfor veje i kommunen, som vi rydder, men hvor vi ikke har været i det omfang, kommunens vinterregulativ foreskriver,” erklærer Gert Fischer (V), formand for Rebild Kommunes teknik- og miljøudvalg, over for Nordjyske. tsp

PEDALTRAMPERI

Cykelturisme får millioner

Cykelturismen får et løft på godt 41 millioner kroner, og det kommer især småøer og yderkommuner til gode.

”Cykelturisme kan bidrage til at skabe aktivitet og arbejdspladser i områder, som står over for udfordringer i forhold til økonomisk vækst og erhvervsudvikling. Derfor har vi afsat et markant beløb til at styrke cykelturismen, særligt i yderområderne,” siger transportminister Hans Christian Schmidt (V) til Politiken. tsp

ROTTEREDE

Nye tiltag mod rotter

Der skal mindre gift og mere forebyggelse til, og så skal det være slut med ventetid, hvis rotterne melder deres ankomst uden for kommunens åbningstid. Det er nogle af de tiltag, miljøminister Karen Ellemann (V) har taget med i sin rotteplan. Baggrunden for planen er blandt andet, at kommunerne har oplevet et stigende antal anmeldelser af rotter. De store gnavere ødelægger blandt andet afløb, forurener fødevarer og er smittekilde til alvorlige sygdomme. dknyt.dk



FOTO: COLOURBOX

det sker uge 49/50

8. DECEMBER

Om ressourcer til specialundervisning

KL udbyder i samarbejde med COK en temadag, hvor økonomikonsulenter, der beskæftiger sig med specialundervisningsområdet, kan komme og høre om de seneste tendenser på specialundervisningsområdet. **Scandic Roskilde, 4000 Roskilde**

9. DECEMBER

Inspiration til udsætteråd

På konferencen er der forskellige oplæg om og fra udsætteråd, og der er workshops i løbet af dagen. konfe-

rencen er arrangeret af Servicestyrelsen.

H.C. Andersens Hotel, 5000 Odense

9. DECEMBER

Julereception i Europa-Huset

EU-Kommissionen og Europa-Parlamentet i Danmark afholder deres traditionsrige, fælles julereception for indbudte gæster fra politik, myndigheder etc. **Europa-Huset, Gothersgade 115, 1123 København K**

9. DECEMBER

Temadag: Det sunde valg

Sundhedsstyrelsen inviterer

politikere og ledere i kommunerne til temadagen 'Det sunde valg - Flest, bedst, billigst? Om at prioritere sundhedsarbejdet'.

Eigtveds Pakhus, Asiatisk Plads, 1448 København K

10. & 13. DECEMBER

Præsentation af SafeSeaNet version 2

I forbindelse med udrulningen af SafeSeaNet version 2 inviterer Søværnets Operative Kommando og Søfartsstyrelsen interessenter fra de danske havne til to præsentationer.

Vermundsgade 38C, 2100 København Ø & Carl Nielsens Vej 4, 8000 Århus C

13. DECEMBER

Fokus på inklusion

KL's konference fokuserer på kommunernes udfordringer med specialundervisning og inklusion - herunder anvendelse af forskellige pædagogiske koncepter.

Odense Congress Center, 5220 Odense

16. DECEMBER

Flere frivillige?

Center for frivilligt socialt arbejde inviterer ledere, bestyrelsesmedlemmer, ansatte og frivillige i organisationer og andre med interesse for området til konference.

Odense Congress Center, 5220 Odense

81 topchefer med i eksklusive ledergrupper

Kommuner og regioner betaler årligt minimum 700.000 kr. til lukkede netværk. Uenighed om det er loger eller ledelsesudvikling.

◉ eksklusivt

Af Emil Ellesøe Ditzel
emil@kommunen.dk

Kommunale og regionale ledere er særdeles aktive i eksklusive netværk med erhvervsledere. Det viser den første kortlægning af området, som *Kommunen* bringer i denne uge. I alt er 81 ledere medlem af enten VL-grupperne eller Institut for Selskabsledelse, der begge er fortrolige med topchefer.

"Jeg synes ikke, kommunale og regionale ledere bør være medlemmer af sådanne lukkede og elitære grupper. Formålet med at invitere dem er, som jeg fortolker det, at øve indflydelse på dem. Det er godt at være i kontakt med folk uden for rådhuset, men det skal foregå åbent, og det skal ikke være med en lille indspist gruppe," siger lektor



Et medlem af Institut for Selskabsledelse til årsmødet i Danmarks Radios koncerthus. Foto: Institut for Selskabsledelse

Thomas Schøtt fra SDU, der har forsket i relationer og indspisthed i danske bestyrelser i forbindelse med magtudredningen.

Professor i offentlig ret ved Københavns Universitet Steen Rønsholdt mener også, at tilliden til embedsværket og politikere kan blive svækket af, at de mødes i en lukket kreds med private topledere.

"Det kan svække befolkningens tillid, når de fornemmer, at nogle har fortrinsret frem for andre. Alene på den baggrund kan der opstå et habilitetsproblem," siger Steen Rønsholdt.

Hvis de gerne vil sparre med erhvervsledere, burde de gøre det i et offentligt tilgænge-

ligt forum, mener han.

Drop det ekstravagante

Han er på linje med Anders Fogh Rasmussen, der som statsminister i 2008 sagde til Politiken, at "ministre som departementschefer - bør beskytte sig mod uberettiget kritik for, at der kan være en interessekonflikt".

Undersøgelsen viser, at 63 får betalt deres abonnement af det offentlige. Det løber op i cirka 700.000 kroner. Dertil kommer bl.a. rejse- og overnatningsudgifter.

Formand for Kommunaldirektørforeningen Jens Christian Birch synes ikke, det er et problem:

"Kommunale topfolk lever i

en kompleks verden. Det er nyttigt at være i netværk med den private sektor. Danske embedsmænd har en meget høj etik og kan sagtens skelne tingene fra hinanden," siger Jens Christian Birch, der mener at netværkene skal ses som supplement til uddannelser, der ofte er langt dyrere: "Så længe det er økonomisk forsvarligt, og netværkene ikke bliver ekstravagante," siger han.

Morsom konspiration

Medlemskab af en VL-gruppe koster typisk et par tusinde kroner, hvor det i Institut for Selskabsledelse koster 18.900 om året. Direktør Christian Engelsen afviser på trods af fine rammer, at pengene går til ekstravagance:

"Rammerne er ikke dyre. Pengene går til det høje niveau af oplægsholdere og den professionelle facilitering. Man får otte møder med faglig sparring om året for prisen. Hvis man sidestiller det med, hvad det ellers kan koste i dyre konsulenter, er det meget billigt," siger Christian Engelsen, der afviser kritik af medlemmers habilitet.

"Når man læser konspirationer om magtens korridorer, så synes jeg det er morsomt. Det er jo professionelle netværk, hvor man sagtens kan skille tingene ad. Det er ikke anderledes, end hvis lederne tager en uddannelse. Der tages heller ikke referat," siger han.

» Læs mere på side 10-11

Skatte kroner går til Pakistan og DR Congo

21 kommuner investerer for en halv milliard kroner i risikable højrenteobligationer og er med til at støtte særdeles problematiske lande, viser en undersøgelse foretaget af *Kommunen*.

◉ investeringer

Af Sine Riis Lund
Research ved Rune Justensen
sine@kommunen.dk

Med risikable investeringer støtter kommuner lande som DR Congo og Pakistan, der kritiseres for alvorlige brud på menneskerettighederne. Det viser en undersøgelse fra *Kommunen* om kommunernes investeringer i højrenteobligationer. 21 ud af 75 undersøgte kommuner har investeringer for omkring en halv milliard kroner i udenlandske stats- og virksomhedsobligationer.

Syv kommuner har statsobligationer i DR Congo, som FN i oktober kritiserede for at have regeringstropper, der

"Kommunerne er ikke sat i værk for at lave privat spekulation."

NIELS LAURITZEN,
LEKTOR, SDU

voldtager og dræber civile samt plyndrer landsbyer i det østlige Congo.

"Du kan både se det ud fra den økonomiske vinkel med rimelig risikobetonede investeringer, og så er der hele menneskerettighedsproblematikken i et land som Congo, der er meget alvorlig. Der synes jeg nok, at kommuner, der investerer skatteborgernes penge, burde sikre, at de investerer i noget, hvor menneskerettighederne bliver respekteret," siger lektor Jacob Dahl Rendtorff fra RUC, der er forfatter til en bog om virksomhedsetik.

Udenrigsministeriet slår på sin hjemmeside fast, at "menneskerettighedssituationen i Pakistan er kritisabel". Ti kommuner har statsobligationer i Pakistan.

Undgå spekulation

Flere eksperter synes, at risikoen er nok til, at kommuner helt bør holde sig fra højrenteobligationer.

"Kommunerne er ikke sat i værk for at lave privat spekulation, så jeg synes slet ikke, at kommunerne skal ud i de risikofyldte investeringer," siger lektor Niels Lauritzen fra Institut for Ledelse og Virksomhedsstrategi på Syddansk Universitet.

Professor Bjarne Astrup Jensen fra Institut for Finansiering, CBS, er enig.

"Personligt synes jeg, at man skal investere skatteydernes penge i ganske sikre papirer med lav risiko i stedet for at prøve at samle tilsyneladende merafkast op fra investeringsaktiviteter, som indebærer betydelige risici for, at noget kan gå galt," siger han.

Vejen har for omkring 24 millioner i højrenteobligationer, men det er en undtagelse fra kommunens ellers klare fokus på sikkerhed, understreger borgmester Egon Fræhr (V). DR Congo og Pakistan indgår også i Vejens portefølje, og det vil borgmesteren nu se nærmere på.

Indenrigs- og sundhedsminister Bertel Haarder (V) forventer ansvarlighed fra kommunernes side.

"Jeg forventer selvfølgelig, at kommunerne lever op til kravet om økonomisk ansvarlighed og i øvrigt følger de gældende regler i den kommunale styrelseslov om placering af likvide midler. Og jeg er sikker på, at borgerne i de enkelte kommuner også har klare forventninger både til de etiske overvejelser og den økonomiske ansvarlighed hos landets kommunalbestyrelser."

» Læs mere på side 12-13

Loge, gruppe eller netværk?

Meningsmåling viser, at størstedelen af danskere synes, det er helt i orden, at kommunale ledere deltager i logenetværk. Men kan man kalde ledelsesgrupper for loger?

◉ opinion

Af Emil Ellesøe Ditzel
emil@kommunen.dk

Borgere har ikke noget problem med, at kommunale ledere er med i logenetværk. 47 procent mener, det er i orden, og 30 procent er uenige.

Formand for Kommunaldirektørforeningen Jens Christian Birch giver ikke meget for undersøgelsen:

"Alene den måde, I har formuleret spørgsmålet på, gør hele undersøgelsen stærk tvivlsom. At bruge ordet loge er jo negativt ladet," siger Jens Christian Birch, der dog er glad for størstedelen af be-

folkningen alligevel anerkender offentlige topcheferes behov for at holde sig ajour.

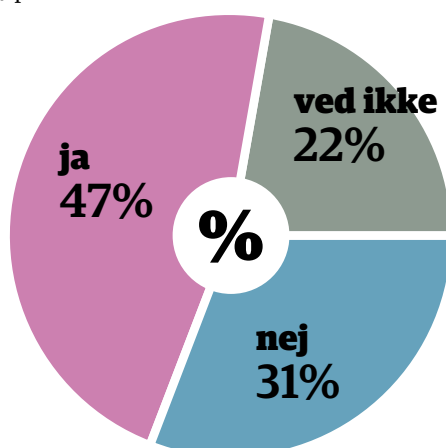
I researchen af lukkede grupper for topchefer er *Kommunen* stødt på forskellige begreber. Både VL-grupperne og Institut for Selskabsledelse kalder sig netværksgrupper, men en forsker i netværksledelse er uenig:

"Netværksgruppe er et uklart signal. For er de så reelt grupper eller netværk? De fleste af dem er anti-netværk. En oase. I modsætning til al den kommunikation og networking, topcheferne laver hele dagen. Mange har et behov for et frirum og lidt lukkede døre," siger Christian Waldstrøm, der er lektor på Handelshøjskolen, Aarhus Universitet.

Han mener, at man kan kalde dem en slags moderne loge. Det giver direktør og stifter i af Institut for Selskabsledelse ham delvis ret i.

Må kommunale ledere være med i logenetværk?

Et flertal af befolkningen mener synes, at kommunale ledere må være med i logenetværk. Kun i Region Sjælland er der et flertal, der er imod. Det viser en opinionsundersøgelse, som A&B Analyse har lavet for *Kommunen* i slutningen af august med et repræsentativt udsnit af befolkningen på i alt 1.017 personer.



KILDE: A&B ANALYSE

FORSIKRING MED OVERSKUD

Tillykke til vores medlemmer, der får 20% tilbage på deres bilforsikring

Vil du også have billigere bilforsikring med overskudsdeling, så kontakt os på tlf. 66 15 03 98.

GF Region & Kommune
Skovbakken 1-3 · 5260 Odense S · www.gf-kommunal.dk